**Ledningsgruppen**
**Karolinska Institutet – Region Stockholm**
**Protokoll 2026:6**
**Sammanträde** 2026-11-03

# FoUU-samverkan

## Närvarande

| | |
|---|---|
| **Ledamöter, Region Stockholm** | Emma Lennartsson, regiondirektör<br>Christophe Pedroletti, sjukhusdirektör<br>Mikael Ohrling, sjukvårdsdirektör<br>Johan Franck, medicinsk forskningsdirektör<br>Adjungerad Andreas Muranyi Scheutz, forsknings- och innovationsdirektör |
| **Ledamöter, KI** | Martin Bergö, prorektor<br>Veronika Sundström, universitetsdirektör<br>Matti Sällberg, vicerektor<br>Adjungerad Maria Eriksdotter, rektorsråd |
| **Tjänstemän** | Viktoria Svensson, sekreterare, KI<br>Irina Ovchinnikova, sekreterare, Region Stockholm |
| **Förhinder** | Annika Östman Wernerson, rektor<br>Anders Ahlsson, hälso- och sjukvårdsdirektör<br>Carl Johan Sundberg, vicerektor |
| **Föredragande** | § 6–7<br>Ann-Sofie Backman<br><br>§ 9<br>Sima Zangiabadi, Richard Lowén |

**§ 1**
*Justering av dagens protokoll*
Annika Östman Wernerson har förhinder och Martin Bergö utses att leda dagens sammanträde. Emma Lennartsson utses att jämte ordföranden Martin Bergö justera dagens protokoll.

**§ 2**
*Godkännande av dagordningen*
Dagordningen godkänns.

**§ 3**
*Föregående sammanträdesprotokoll (2026-09-23)*
En justering av protokollet från sammanträdet den 23 september 2026 anmäls. I § 11 stryks skrivningen om att Södersjukhuset och Danderyds sjukhus har avropat forskningsjuridiskt stöd genom ett avtal med Karolinska Universitetssjukhuset.

Med denna justering läggs protokollet från föregående sammanträde till handlingarna.

**§ 4**
*Beslut om reviderat uppdrag till FoUU-kommittéerna fr.o.m. 2027*
Maria Eriksdotter och Johan Franck föredrar ärendet. Uppdraget till FoUU-kommittéerna reviderades från och med 2025 mot bakgrund av den fastställda processen för universitetssjukvården i Stockholm. Uppdraget föreslås nu justeras från och med 2027 i två avseenden. Tidpunkten för när FoUU-kommittéerna ska inkomma till ledningsgruppen med verksamhetsberättelse och årlig rapportering om vilka USV-enheter som uppfyller USV-kriterierna senareläggs till den 31 januari. Vidare ska förslag på förändring av USV-enheters verksamhet behandlas av FoUU-kommittéerna, som därefter lämnar sådana förslag till ledningsgruppen.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

**att** fastställa uppdrag för FoUU-kommittéerna från och med den 1 januari 2027, se bilaga, samt

**att** förklara paragrafen omedelbart justerad.

**§ 5**
*Information om per capsulam-beslut om handlingsplan för universitetssjukvården, återkoppling till Socialstyrelsen*
Maria Eriksdotter och Johan Franck informerar om återrapporteringen till Socialstyrelsen inom ramen för utvärderingen av universitetssjukvården, del 3. Efter Socialstyrelsens lärandeworkshop i september ska ledningen i ALF-regionen beskriva planerat utvecklingsarbete inom fyra områden som diskuterades på

workshopen: studentperspektiv, patient- och närståendeperspektiv, från rapportering till förändring samt jämlika forskningsmöjligheter. Återrapporteringen syftar till att stödja den egna utvecklingen, lärandet mellan ALF-regionerna och Socialstyrelsens fortsatta rapportering. Ett avslutande dialogmöte för samtliga ALF-regioner sker i januari 2027.

Utkast på rapporteringen skickas till ledningsgruppen den 12 november för synpunkter och per capsulam-beslut senast den 19 november. Återrapporteringen skickas till Socialstyrelsen senast den 20 november.

Diskussion följer, bland annat om hur sjukvårdsförvaltningarna har involverats i arbetet. Det förtydligas att utvärderingen inte är kopplad till medelstilldelning, men Socialstyrelsen kan komma att följa upp planerade insatser vid nästa utvärdering om fyra år. Vikten av att handlingsplanen bygger på arbete som redan pågår och integreras i den ordinarie styrningen poängteras.

**§ 6**
*Kompletterande beslut om USV-enheter för 2027*
Ann-Sofie Backman föredrar ärendet. Ledningsgruppen beslutade den 4 mars 2026 om indelning av USV-enheter för 2027. FoUU-kommittén vid Södersjukhuset har i september 2026 lämnat förslag om en förändrad indelning av USV-enheter vid sjukhuset, som forskningsrådet och utbildningsrådet har berett och tillstyrkt.

Enligt förslaget inrättas fyra nya USV-enheter vid Södersjukhuset: Infektion och onkologi; Kardiologi, Diagnostik och teknik, Hälsoprofessioner; Kirurgi, Urologi och Ögon; samt Ortopedi och Handkirurgi. Sex USV-enheter är oförändrade och fyra USV-enheter upphör: Kirurgi, Kardiologi, Ortopedi samt Specialistvård och bild.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

**att** tillstyrka förslag på justerad indelning av USV-enheter för 2027 i enlighet med bilaga, samt

**att** överlämna förslaget till Region Stockholm för fastställande.

**§ 7**
*Information från Utbildningsrådet (UR)*
Ann-Sofie Backman informerar från utbildningsrådet och beskriver inledningsvis UR:s uppdrag enligt det regionala ALF-avtalet. Inom Forum VIL sker samverkan med Marie Cederschiöld högskola, Sophiahemmet Högskola och Röda Korsets Högskola.

Ann-Sofie Backman informerar vidare om UR:s internat den 17–18 september 2026, då rådet enades om en vision och en strategisk plan med målområden för 2027–2029, för VFU-kapacitet, samarbete och samarbetsformer, kvalitet i verksamhetsintegrerat lärande, utfall och resultat samt budgetplanering.

Vidare presenteras särskilda satsningar för 2027, såsom studentmoduler, fortsatt satsning på digital handledarutbildning inom läkarprogrammet, gemensam lärandemiljö i det sexåriga läkarprogrammet samt utveckling av Från student till docent.

Diskussion följer. Ledningsgruppen framhåller att utbildningsrådet gör ett mycket gott arbete. Med anledning av ledningsgruppens arbete med en gemensam strategi lyfts att utbildningsrådets strategiska plan på sikt skulle kunna benämnas handlingsplan. Vidare diskuteras användning av AI inom utbildning.

**§ 8**

*Information om ny politisk ledning för Region Stockholm*

Emma Lennartsson informerar om det nya politiska styret i Region Stockholm. Den nya majoriteten består av fem partier, varav tre ingick i det tidigare styret. Innehållet i den politiska plattformen för 2026-2030, med fokus på bland annat områdena forskning, innovation och life science samt hälso- och sjukvård presenteras.

Regionens investeringar i forskning, innovation och kliniska prövningar ska stärkas, hälsodata ska användas mer strukturerat och anslagen till regionens innovationsfond ska öka. Generellt ska innovations- och AI-satsningar skalas upp. Ett förslag om att inrätta en forsknings- och innovationsnämnd planeras att beslutas vid regionfullmäktiges nästa sammanträde.

Inom hälso- och sjukvården prioriteras bland annat kortare vårdköer, bättre tillgänglighet, fler vårdplatser och en effektiv och patientcentrerad vård med en närsjukhusplan och en sammanhållen vård för äldre.

Diskussion följer. Bland annat lyfts vikten av att förändra den nationella lagstiftningen för att hanteringen av hälsodata ska kunna underlättas.

**§ 9**

*Information om Norra Hagastaden*

Sima Zangiabadi och Richard Lowén informerar om utvecklingen av Norra Hagastaden, en ny stadsdel mellan Stockholm och Solna med cirka 3 000 bostäder, arbetsplatser, vård och service. Stadsdelen ska bli ett ledande kluster för life science och innovation. Detaljplan 1, med bland annat cirka 1 200 bostäder och en förlängning av Akademiska stråket, är ute på granskning och planeras antas 2027.

Inom affärsutvecklingen pågår arbete med Ericssons etablering i Hagastaden. Regionfullmäktige planeras behandla en avyttringsstrategi för mark i februari 2027, och ambitionen är att locka företag inom life science till den nya stadsdelen. För vårdverksamheterna tas en om- och utbyggnadsplan fram i samverkan mellan Karolinska Universitetssjukhuset, HSF, SLSO, Locum och regionledningskontoret.

Diskussion följer. Värdet av att stärka attraktiviteten för life science i regionen, i såväl Solna som Huddinge, lyfts. Behov för klinisk forskning och utbildning behöver beaktas i planeringen. Programkontoret för life science och smart specialisering kan bistå med att identifiera relevanta aktörer. Det föreslås även dialog med KI/Akademiska Hus, som har erfarenhet av och nätverk för etableringar.

**§ 10**
*Information om förslag på uppdrag för en modell för tidig och strukturerad evidensinsamling från behandlingar med nya läkemedel genom forskningsstudier*
Andreas Scheutz informerar om ett förslag på uppdrag till regionledningskontoret (Forskning och Innovation) att ta fram och implementera en modell för tidig och strukturerad evidensinsamling från behandlingar med nya läkemedel genom forskningsstudier. Målen är att stärka Stockholmsregionens konkurrenskraft genom en mer aktiv roll i innovationskedjan för nya terapier, att stärka vårdens beslutsunderlag för användning av nya terapier och att skapa förutsättningar för att nya läkemedelsbehandlingar snabbare blir tillgängliga för patienterna.

Modellen innebär etablering av ett kompetenscentrum för att stödja tidig evidensinsamling för nya läkemedel och medicintekniska produkter samt projektstöd till forskningsstudier. En process för projekturval ska utvecklas och pilotprojekt initieras under 2027, med koppling till det bredare arbetet för bättre och fler kliniska prövningar. Avdelningen för forskning och innovation leder arbetet med stöd av Hälso- och sjukvårdsförvaltningen och sjukhusens FoUU-funktioner.

Diskussion följer. Ledningsgruppen ser positivt på förslaget. Behovet av produktionssamordning och ett uppföljningssystem med tydliga mål understryks. Det betonas även att det behöver säkerställas att patienter som ingår i studierna kan fortsätta behandlingen när studien avslutas. Sådan bryggfinansiering behöver ingå i modellen och regleras i avtalen med företagen.

**§ 11**
*Information om handlingsplaner under Life science-strategin*
Andreas Scheutz informerar om Programkontoret för life science och smart specialisering som stödjer och driver framtagandet och genomförandet av strategier och handlingsplaner utifrån ett trippelhelixperspektiv, där näringsliv, hälso- och sjukvård och akademisk forskning samverkar.

Under Life science-strategin finns handlingsplaner inom kliniska prövningar, precisionsmedicin, hälsodata och matchning. Handlingsplanen för kliniska prövningar har bland annat lett till koncerngemensamma terapinätverkspiloter inom infektionssjukdomar, kognitiv svikt och kardiometabola sjukdomar. En ny handlingsplan för precisionsmedicin beslutades i oktober 2026 och en handlingsplan för kliniska prövningar inom medicinteknik ska beslutas inom kort.

**FoUU-samverkan**

Inom Stockholm Uppsala Life Science Cluster – Capital of Life antogs en gemensam strategi i juni 2026, och gemensamma projekt och handlingsplaner planeras under hösten. Inom klustret samverkar Region Stockholm och Region Uppsala med 14 aktörer, och den operativa gruppen ger möjlighet till gemensamma initiativ.

Diskussion följer, bland annat om vilka som ingår i klustrets operativa grupp och om KI:s representation i denna.

**§ 12**
*Information om de regionala huvudmännens översyn av Genomic Medicine Sweden*
Andreas Scheutz informerar om att region- och hälso- och sjukvårdsdirektörerna har beslutat att genomföra en översyn av samverkansstrukturen Genomic Medicine Sweden (GMS). Syftet är att tydliggöra GMS uppdrag, roll, mandat, organisering och finansiering utifrån sjukvårdshuvudmännens ansvar, och att bidra till ökad tydlighet i det avtal som ska reglera samverkan inom GMS från 2027.

Diskussion följer. GMS bedöms ha varit framgångsrikt och möjliggjort implementering av genomikbaserad diagnostik. Samtidigt lyfts att det på sikt behövs en plan för hur arbetet ska utvecklas bortom genomik, exempelvis inom proteomik, och hur man kan bygga vidare på de strukturer och modeller som har skapats inom GMS. I sammanhanget informeras även om att Cell- och genterapi Sweden (CGT Sweden) håller på att sjösättas.

**§ 13**
*Information från KI och Region Stockholm*
Utgår.

**§ 14**
*Övriga frågor*
Inga övriga frågor.

**§ 15**
*Anmälningsärenden*
a) Utbildningsrådet protokoll 2026-08-24
b) Utbildningsrådet protokoll 2026-09-03
c) Forskningsrådet protokoll 2026-09-01
d) Forskningsrådet protokoll 2026-10-06
e) FoUU-kommittén Karolinska 2026-10-01, protokollsutdrag: Beslut om affiliering av verksamhet till USV-enhet

Anmälningsärendena läggs till handlingarna.

**FoUU-samverkan**

Sammanträdet avslutas.

Vid protokollet

Irina Ovchinnikova

Justeras

Martin Bergö

Justeras

Emma Lennartsson

# Signature page

This document has been electronically signed using eduSign.

eduSign

Electronically signed by
Martin Bergö

Date and time of signature
2026-11-11 22:05 GMT

Authenticated by
Karolinska Institutet