



**Karolinska
Institutet**



**Region
Stockholm**

**Ledningsgruppen
Karolinska Institutet – Region Stockholm
Protokoll 2026:5
Sammanträde 2026-09-23**

FoUU-samverkan

Närvarande

Ledamöter, Region Stockholm

Anders Ahlsson, hälso- och sjukvårdsdirektör
Christophe Pedroletti, sjukhusdirektör
Mikael Ohrling, sjukvårdsdirektör
Johan Franck, medicinsk forskningsdirektör
Adjungerad Andreas Muranyi Scheutz, forsknings- och
innovationsdirektör

Ledamöter, KI

Annika Östman Wernerson, rektor
Martin Bergö, prorektor
Veronika Sundström, universitetsdirektör
Matti Sällberg, vicerektor
Adjungerad Maria Eriksdotter, rektorsråd

Tjänstemän

Viktoria Svensson, sekreterare, KI
Irina Ovchinnikova, sekreterare, Region Stockholm

Förhinder

Carl Johan Sundberg, vicerektor
Emma Lennartsson, regiondirektör

Föredragande

§ 7
Ann-Sofie Backman

§ 9
Karin Dahlman-Wright

§ 10
Knut Steffensen

§ 13
Olof Akre, Petter Höglund

FoUU-samverkan

§ 1

Justering av dagens protokoll

Emma Lennartsson har förhinder. Johan Franck utses att leda dagens sammanträde. Annika Östman Wernerson utses att jämte ordföranden Johan Franck justera dagens protokoll.

§ 2

Godkännande av dagordningen

Dagordningen godkänns.

§ 3

Föregående sammanträdesprotokoll (2026-06-02)

Två justeringar av protokollet från sammanträdet den 2 juni 2026 anmäls. Löpnummer för protokollet ska vara 2026:4. I § 8 ska korrekt årtal i den andra attsatsen vara 2027: ”att fördela de preliminära budgetramarna för den gemensamma ALF/FoUU-budgeten för 2027 enligt följande”.

Med dessa justeringar läggs protokollet från föregående sammanträde till handlingarna.

§ 4

Information om uppdrag om en gemensam vision för experimentell djur- och utbildningsverksamhet

Matti Sällberg föredrar ärendet. Den arbetsgrupp som ledningsgruppen tillsatte den 28 augusti 2025 lämnade den 30 juni 2026 sitt förslag till en gemensam vision för experimentell djur- och utbildningsverksamhet i ALF-region Stockholm. Enligt förslaget ska förutsättningarna för djurexperimentell forskning vara lika oavsett driftsform och huvudmannaskap, forskarnas behov vara utgångspunkt för anläggningarnas utbud och utbudet vara samordnat för att optimera nyttjandet av resurser och kompetens.

Karin Dahlman-Wright, direktör för forskningsinfrastruktur KI, och Olof Akre, FoUUI-direktör Karolinska Universitetssjukhuset, föreslår leda arbetet med att uppnå visionen med utgångspunkt i fem områden: homogen prissättning, effektivisering och konsolidering, gemensamt kompetensstöd och delad infrastruktur, gemensam utvecklingsstrategi samt förutsättningar för gemensamt huvudmannaskap.

Diskussion följer. Frågan om gemensamt huvudmannaskap lyfts och det förtydligas att visionen inte låser formen för huvudmannaskapet, utan att det viktigaste är att förutsättningarna är lika. Vikten av att inte låsa förutsättningarna betonas, bland annat behöver prissättningen kunna revideras, inte minst med hänsyn till externa anslag från EU. Det framförs även synpunkten att visionens första punkt om lika förutsättningar är något vag. Ledningsgruppen konstaterar att en precisering av visionen kan föreslås i det fortsatta arbetet.

FoUU-samverkan

§ 5

Beslut om vision för experimentell djur- och utbildningsverksamhet samt om uppdrag att ta fram handlingsplan för att nå visionen

Johan Franck föredrar ärendet, se även § 4.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

att anta arbetsgruppens förslag till en för KI och Region Stockholm gemensam vision för experimentell djur- och utbildningsverksamhet i ALF-region Stockholm,

att uppdra till direktören för forskningsinfrastruktur KI, Karin Dahlman-Wright, och FoUUI-direktör Karolinska Universitetssjukhuset, Olof Akre, att leda ett arbete för att nå visionen,

att båda organisationerna avsätter resurser för arbetet att nå visionen. Beslut om respektive parts resurser fattas inom respektive organisation och enligt respektive beslutsordning,

att arbetet för att nå visionen redovisas årligen till ledningsgruppen.

§ 6

Beslut om tilldelning inom ALF Pedagogik 2027

Johan Franck föredrar ärendet. Av 26 ansökningar inom utlysningen ALF Pedagogik 2027 kom 15 (58 procent) från kvinnor och 11 (42 procent) från män. Fyra ansökningar föreslås beviljas, varav en från en kvinna och tre från män.

Diskussion följer. Ledningsgruppen noterar att fler män än kvinnor föreslås beviljas medel och föreslår att könsskillnader i utlysningen analyseras och följs upp över tid.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

att tillstyrka förslaget avseende beviljande av projektmedel inom utlysningen ALF Pedagogik 2027,

att överlämna förslaget till regionstyrelsen för ställningstagande, samt

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

§ 7

Information om utbildningsrådets beslut om fördelning av HÅP på Läkarprogrammet inför 2027

Ledningsgruppen återförde den 18 december 2025 ärendet om ny modell för fördelning av läkarprogrammets ALF-medel till utbildningsrådet för utredning och beslut, och förlängde den 2 juni 2026 utredningstiden till den 3 september 2026.

Ann-Sofie Backman informerar om utbildningsrådets beslut. En arbetsgrupp har utrett fördelningen av ALF-ersättningen för läkarutbildningen från 2027 och fem år framåt, utifrån de krav på forskningsanknuten utbildning, handledning och bedömning i klinisk miljö som den legitimationsgrundande utbildningen medför. Två modeller har prövats, likafördelning (modell A) och differentierad fördelning

FoUU-samverkan

(modell B), med redovisade ekonomiska effekter för femårsperioden. Utbildningsrådet har beslutat att ALF-HÅP från och med 2027 fördelas enligt modell B.

Arbetsgruppen har därutöver lyft att finansieringen av kursen Examensarbete i medicin bör ses över i särskild ordning, och att det kan finnas skäl att se över finansieringen av logopedutbildningen.

Diskussion följer. Frågan om logopedprogrammets finansiering diskuteras; denna fråga kan behöva utredas framåt. Ledningsgruppen tackar för en gediget genomförd utredning.

§ 8*Information från Nationella styrgruppen för ALF*

Andreas Scheutz och Maria Eriksdotter informerar från Nationella styrgruppen för ALF den 21 september 2026. Sammanträdet behandlade frågor om bland annat bibliometri och datafångst samt förslag på bakgrundsrapport inför kommande ALF-utvärdering av den kliniska forskningen, samt hanteringen av forskare som fälls i Nämnden för prövning av oredlighet i forskning (NPOF) och i lärosätenas ordning för hantering av avvikelser från god forskningssed (ÖNEP). Det konstaterades att hanteringen av forskare som fälls skiljer sig mellan huvudmännen och att samordnade rekommendationer bör kunna tas fram.

Diskussion följer, bland annat om hur systemet för utvärdering av publikationer kommer att påverkas av AI-utvecklingen.

§ 9*Information från Centrum för medicinsk strålningsvetenskap, samordningsgrupp*

Karin Dahlman-Wright informerar om Centrum för medicinsk strålningsvetenskap, som etableras av KI, Region Stockholm, KTH och Stockholms universitet. En avsiktsförklaring tecknades hösten 2025 och ett avtal är under framtagande. En kraftsamling behövs för ökad framdrift, bland annat genom en föreståndare och en projektledare samt deltagande från Karolinska Universitetssjukhuset och Södersjukhuset.

Rekryteringsläget gällande en planerad professur inom radiologisk forskning, budget och externa anslag, bland annat från Radiumhemmets forskningsfonder och en donation till KI, redovisas. Karin Dahlman-Wright redogör också för dialog som förs med sjukhusens kliniska forskningsmiljöer samt presenterar kommunikationsbudskap om centrumet.

Diskussion följer. Möjligheter till dialog med forskningsfinansiärer om satsningar på infrastruktur tas upp, och betydelsen av verksamhetsinvolvering via linjen på sjukhusen betonas.

FoUU-samverkan

§ 10

Information om EU-ansökan inom ATMP

Knut Steffensen informerar om en EU-ansökan om ett center of excellence inom ATMP. Vikten av att stärka Europas konkurrenskraft inom läkemedelsutveckling i förhållande till framför allt USA och Kina betonas.

I diskussionen föreslås att KI och Region Stockholm tydligt uttalar att ATMP är ett gemensamt prioriterat område, vilket bör beaktas i arbetet med den gemensamma strategin. Även vikten av att KI syns i sammanhanget lyfts.

§ 11

Information från arbetsgruppen för samordning av juridik

Maria Eriksdotter och Johan Franck informerar om arbetsgruppen för samordning av forskningsjuridiska frågor, som hittills prioriterat arbete med gemensamma avtalsmallar och en inventering av processer och information till forskare. En avtalsmall för forskningssamarbete har tagits fram och skickats på remiss till kliniska forskare (bland annat forskningsrådet). Informationsmaterial om när avtal behövs, en svensk version av mallen samt en mall för kliniska provningar håller på att tas fram.

Informationsmaterial hos KI och regionens vårdgivare har kartlagts och behov av gemensam information och gemensamma utbildningsinsatser identifierats. Processen behöver förtydligas när flera huvudmän är involverade: ett gemensamt dokument för lotsning har föreslagits. Samordningsresurser föreslås avsättas för arbetet.

Forskningsrådet utgör referensgrupp till juridikgruppen från och med hösten 2026.

Skrivelse till ledningsgruppen från FoUU-kommittén SLSO om samordning och beredning av juridiska frågor med konsekvenser för FoU, samt ledningsgruppens svar, är anmäld under § 17 a.

Diskussion följer. Det tydliggörs att juristnätverket omfattar juristerna vid vårdgivare och vid KI medan Regionledningskontorets jurister inte arbetar med forskningsjuridiska frågor. Ledningsgruppen konstaterar att en tydlig ingång och en ordning för eskalering behöver etableras. Behovet av att förenkla för den enskilde forskaren framhålls. Vidare informeras om att KI etablerar avtalskoordinatorer vid institutionerna. Det noteras även att Södersjukhuset och Danderyds sjukhus har avropat forskningsjuridiskt stöd genom ett avtal med Karolinska Universitetssjukhuset.

§ 12

Beslut om uppdrag om uppföljning av ALF/FoUU-medel till FoUU-grupper

Johan Franck och Maria Eriksdotter föredrar ärendet. Vid sammanträdet den 2 juni 2026 gav ledningsgruppen budgetgruppen i uppdrag att föreslå ett uppdrag om hur uppföljningen av de medel som fördelas till FoUU-grupperna kan utökas.

Syftet är en bättre uppföljning av de ALF/FoUU-medel som fördelas för gemensam prioritering och bättre underlag för ledningsgruppens styrning. Uppföljningen ska

FoUU-samverkan

delas upp på forskning och utbildning, göras på FoUU-gruppnivå, visa medlens faktiska användning och bygga på befintlig information.

Arbetet föreslås genomföras av en projektgrupp som leds av controllers vid KI och Region Stockholm, i dialog med FoUU-kommittéerna, ett urval av FoUU-grupper samt utbildningsrådet och forskningsrådet.

Diskussion följer. Ledningsgruppen framhåller att underlag så långt som möjligt ska tas fram av controllers ur ekonomisystem, så att uppföljningen inte innebär en belastning för FoUU-grupperna.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

att förslag på modell för ökad uppföljning av ALF/FoUU-medel som fördelas till FoUU-grupperna utarbetas gemensamt av controllers vid KI och Region Stockholm, med stöd av ekonomisk kompetens från verksamheterna, enligt uppdragsbeskrivning (bilaga),

att slutgiltigt förslag på uppföljning bereds med Johan Franck och Maria Eriksdotter och redovisas till ledningsgruppen i december 2026, samt

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

§ 13

Information från forskningsrådet

Olof Akre och Petter Höglund informerar från forskningsrådet. Petter Höglund är ny ordförande för KI i rådet och ledamöter för ny mandatperiod presenteras (se även §17 c).

Forskningsrådets förslag till budget 2027 innebär att uppräknningen fördelas till karriärmiljön genom fler platser i de kliniska forskarskolorna, till verksamhetsfördelade medel och till kansliet. Antal tilldelade forskartjänster ökar 2027 genom budgetplanering för minskat budgetöverskottet. Inför budget 2028 förs en dialog med beredningsgruppen om uppräkning av projektmedlen inom ALF Medicin.

Forskningsrådet informerar vidare om ett påbörjat arbete med att starta tvärvetenskapliga metodseminarier med kliniska forskartjänster som primär målgrupp. Syftet är att främja forskningskultur och nätverkande samt stärka metodologisk kompetens. En pilot planeras till våren 2027. Forskningsrådet har också beslutat att genomföra en översyn av NSV-utlysningen under 2026–2027. Uppföljningen av årets utlysningar visar ett högt söktryck, särskilt gällande klinisk postdok. Forskningsrådet har lämnat inspel till den gemensamma strategin och lyfter särskilt karriärmiljön och forskningsmiljön som prioriterade områden.

Diskussion följer. Ledningsgruppen ser mycket positivt på den planerade seminarieverksamheten.

FoUU-samverkan**§ 14***Beslut om förslag på preliminär ALF/FoUU-budget 2027*

Johan Franck och Maria Eriksdotter föredrar ärendet. Vid ledningsgruppens sammanträde den 2 juni 2026 fastställdes preliminära budgetramar för ALF/FoUU-budgeten 2027. De preliminära ramarna bygger på uppräknings av ALF-medlen med preliminär pris- och löneomräkning (PLO) och planerad uppräknings av regionens FoU-medel. Den slutgiltiga siffran för ALF-medlen fastställs i budgetpropositionen, som med anledning av valåret kommer senare under hösten, och regionens FoUU-budget fastställs i januari 2027.

Den preliminära budgeten för 2027 omfattar totalt 1 150,5 mkr, varav ALF-medel 751,2 mkr och FoUU-medel från Region Stockholm 399,3 mkr. Av detta fördelas 754,6 mkr till forskningsrådet, 222,9 mkr till utbildningsrådet och 173 mkr till ledningsgruppen KI-Region Stockholms särskilda satsningar. Budgetgruppens samlade förslag framgår av bilaga.

Diskussion följer. Situationen och resursbehovet vid Centrum för hälsodata (CHD) diskuteras särskilt, och en processkartläggning efterfrågas.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

att fastslå preliminär total budgetram för ALF/FoUU-budgeten för 2027 till 1 150,5 miljoner kronor varav ALF-medel 751,2 miljoner kronor och 399,3 miljoner kronor FoUU-medel som Region Stockholm tillför samarbetet för gemensam prioritering,

att delegera till arbetsgruppen för strategisk infrastruktur att besluta om fördelning av medel för datainfrastruktur,

att tillstyrka det samlade förslaget till för Region Stockholm och KI gemensam ALF/FoUU-budget för 2027, se bilaga, samt

att föreslå Region Stockholm att fastställa det samlade förslaget till för Region Stockholm och KI gemensam ALF/FoUU-budget för 2027.

§ 15*Information från KI och Region Stockholm*

Från Karolinska Institutet informerar Annika Östman Wernerson om att det så kallade produktivitetsavdraget är en utmaning och att medicin- och vårdutbildningarna är ekonomiskt pressade. KI kommer att framföra till regeringen att medel behöver tillföras lärosätena, inklusive medel för att stärka kvaliteten och antal platser i VFU.

Från Region Stockholm informerar Johan Franck om att den slutliga rösträkningen efter regionvalet pågår och att förhandlingar har inletts. Arbetet med regionens delårsrapport fortgår; det ekonomiska läget är gott. Arbetet med Generationsskifte av vårdens IT fortgår; Cosmic Birth (för graviditet och förlossning) införs under 2026. Vidare informerar Mikael Ohrling om att Region Stockholm 2027 står värd för Institute for Healthcare Improvements årliga konferens. Andreas Scheutz informerar om utvärdering av Genomic Medicine Sweden.



FoUU-samverkan

§ 16

Övriga frågor

Inga övriga frågor.

§ 17

Anmälningssärenden

- a) Skrivelse från FoUU-kommittén SLISO om samordning och beredning av juridiska frågor samt svar från ledningsgruppen
- b) UR ledamöter mandatperiod juli 2026 – dec 2029
- c) FR ledamöter mandatperiod juli 2026 – dec 2029
- d) KI:s beslut om styrelsen för Centrum för innovativ medicin
- e) FR protokoll 26-06-11
- f) UR protokoll 26-06-17
- g) UR/FR ordförandebeslut 2026:04 om ledamot i sakkunniggrupp utanför Karolinska Universitetssjukhuset
- h) Per capsulam-beslut om tilldelning inom ALF Medicin och NSV
- i) Tillväxt- och innovationsutskottet: Tilldelning av projektmedel inom utlysningarna ALF Medicin och NSV
- j) Tillväxt- och innovationsutskottet: Fastställande av universitetssjukvårdsenheter i ALF-region Stockholm

Anmälningssärendena läggs till handlingarna.

Sammanträdet avslutas.

Vid protokollet

Irina Ovchinnikova

Justeras

Justeras

Johan Franck

Annika Östman Wernerson

Underskriven av: Johan Franck, 2026-10-02 11:00:18

Electronically signed by
Annika Östman Wernerson

eduSign

Date and time of signature
2026-10-07 09:38 GMT

Authenticated by
Karolinska Institutet