Ledningsgruppen
Karolinska Institutet – Region Stockholm
Protokoll 2026:3
Sammanträde 2026-06-02

FoUU-samverkan

Närvarande

Ledamöter, Region Stockholm	Emma Lennartsson, regiondirektör Anders Ahlsson, hälso- och sjukvårdsdirektör, §§7-16 Christophe Pedroletti, sjukhusdirektör Johan Franck, medicinsk forskningsdirektör Mikael Ohrling - förhinder Adjungerad Andreas Scheutz, forsknings- och innovationsdirektör
Ledamöter, KI	Annika Östman Wernerson, rektor Martin Bergö, prorektor - förhinder Veronika Sundström, universitetsdirektör Carl Johan Sundberg, dekan Matti Sällberg, dekan Adjungerad Maria Eriksdotter, rektorsråd
Tjänstemän	Malin Hedengran, sekreterare, Region Stockholm Viktoria Svensson, sekreterare, KI
Förhinder	Martin Bergö, prorektor
Föredragande	§ 4 Medverkande: Magnus Hammarberg, Johanna Jenefeldt Wasner § 6 Olof Akre § 7 Olof Akre, Karin Dahlman-Wright § 10 Ewa Ehrenborg, Ann-Sofie Backman § 11 Sandra Eloranta, Annica Dominicus, Erik Melén

§ 1
Justering av dagens protokoll
Emma Lennartsson utses att jämte ordföranden Annika Östman Wernerson justera dagens protokoll.

§ 2
Godkännande av dagordningen
Dagordningen godkänns.

§ 3
Föregående sammanträdesprotokoll (2026-03-04)
Protokollet från föregående sammanträde den 4 mars 2026 läggs till handlingarna.

§ 4
Information om utfall av ALF/FoUU-budgeten 2025
Maria Eriksdotter föredrar ärendet. Utfall av ALF/FoUU-budgeten redovisas i Region Stockholms FoUI-bokslut och baseras på ekonomiska redovisningar från bland annat FoUU-kommittéerna och ledningsgruppens särskilda satsningar. ALF/FoUU-budgeten 2025 omfattade 1 089 mkr. ALF-anslaget redovisas i KI:s årsredovisning och eventuellt överskott hanteras inom regionen. För 2025 var överskottet 16,5 mnkr, varav 11,6 mnkr forskningsmedel och 4,9 mnkr utbildningsmedel. Fördelning av verksamhetsfördelade medel för forskning till FoUU-kommittéerna samt på olika användningsområden redovisas. Den ekonomiska redovisningen från FoUU-kommittéerna är övergripande och återspeglar främst fördelning av medel snarare än faktiska kostnader. Redovisningen av medel som går till FoUU-grupperna är begränsad.

Diskussion följer, bland annat om hur överskottet har genererats. Frågor restes kring huruvida redovisningen inte endast ska omfatta hur medlen fördelas, utan även kring hur de används. Ledningsgruppen ger budgetgruppen i uppdrag att formulera förslag på uppdrag för att undersöka möjligheten till ökad uppföljning av medlen till FoUU-grupperna, men betonar vikten av att detta inte får innebära ökad administration för verksamheterna.

§ 5
Redovisning av budgetgruppens uppdrag om regelverket för hantering av verksamhetsfördelade medel i samband med forskningsaktivitet vid flera sjukhus/motsvarande
Maria Eriksdotter föredrar ärendet. Ledningsgruppen gav 2025 budgetgruppen uppdraget avseende analys av regelverket för hantering av verksamhetsfördelade medel vid flytt av forskningsverksamhet mellan FoUU-kommittéer. Ledningsgruppen fastställde regelverket 2020 och delegerade till forskningsrådet att avgöra medelsfördelning vid oenighet. Analysen har genomförts av forskningsrådet och dialog har förts med berörda FoUU-grupper vid Karolinska universitetssjukhuset och SLSO. Slutsatsen är att lokala förutsättningar är avgörande och överenskommelser om rapportering av forskningsaktivitet behöver göras på verksamhetsnivån. Vid oenighet finns en eskaleringsordning via berörda FoUU-kommittéer och forskningsrådet.

Diskussion följer. Ledningsgruppen sprider rapporten till FoUU-kommittéerna.

§ 6
Redovisning av uppdrag till forskningsrådet att föreslå satsning för att stärka samverkan mellan FoU-miljöer vid sjukhusen och primärvården
Olof Akre föredrar redovisning av forskningsrådets uppdrag om att föreslå satsning för att stärka samverkan mellan FoU-miljöer vid sjukhus och i primärvård. Arbetet har inkluderat kartläggning av pågående initiativ samt identifiering av hinder och utvecklingsmöjligheter, baserat på två workshops med bred representation. Utredningen visar att det finns etablerade satsningar och stödstrukturer, men samordningen behöver förbättras och rörligheten mellan verksamheter är begränsad.
Fyra prioriterade konkreta åtgärder föreslås: 1) utveckling av utlysningen för forskning i nätverkssjukvården; 2) tvärvetenskaplig seminarieverksamhet för ökat nätverkande och forskningskultur; 3) framtagande av regional forskningshandbok, samt 4) stärkt samarbete mellan regionala forskningsstödsfunktioner. Ytterligare insatser utanför forskningsrådets och ledningsgruppens mandat har identifierats. Forskningsrådet avser att följa upp föreslagna insatser och rapportera fortlöpande till ledningsgruppen.

Diskussion följer. Ledningsgruppen ser positivt på genomförandet av uppdraget och de föreslagna insatserna. Förutsättningar för utveckling av akademiska miljöer i primärvården diskuteras och ledningsgruppen konstaterar att analysen behöver omfatta även privata vårdgivare då endast en tredjedel av vården i primärvården drivs i egen regi inom SLSO.

§ 7
Information från arbetsgruppen för strategiska infrastrukturer
Olof Akre informerar om utfall av genomförda insatser 2025, pågående satsningar under 2026 samt äskanden för satsningar för 2027, alla med fokus på tillgängliggörande av hälsodata för forskning. Under 2025 genomfördes satsningar på vidareutveckling av dataplattformen Omniance, effektivisering av regionövergripande datauttag samt tillgängliggörande av SciLifeLab-data, vilket resulterat i förbättrade processer, ökad kapacitet och etablerade dataflöden. För 2026 prioriteras fortsatt utveckling av Omniance, etablering av leveransyta för forskningsdata samt fortsatt tillgängliggörande av SciLifeLab-data. För 2027 äskas medel för fortsatta satsningar på Omniance och SciLifeLab-data samt återupptag av satsning på forskningsdatautlämningar. Olof informerar också om särskilt femårigt äskande för en fotonräknande datortomograf. Karin Dahlman-Wright informerar om Centrum för medicinsk strålningsvetenskap, som etableras i samarbete mellan KI, Region Stockholm, KTH och Stockholms universitet, och där medel äskas för uppbyggnad av centrumet.

Diskussion följer, bland annat om resursbehov och tidplan för Centrum för medicinsk strålningsvetenskap. Ledningsgruppen betonar Stockholms möjligheter i kommande nationella utlysningar inom precisionsmedicin.

FoUU-samverkan

§ 8

Beslut om preliminära budgetramar för den gemensamma ALF/FoUU-budgeten 2027

Johan Franck föredrar ärendet. Budgetgruppen har berett förslag på preliminära budgetramar för ALF/FoUU-budget 2027. I beredningen har dialog förts med utbildningsrådet, forskningsrådet och ledningsgruppens arbetsgrupp för strategiska infrastrukturer om förslag på satsningar. Äskanden har även inkommit för ledningsgruppens särskilda satsningar. Den totala budgetramen för 2027 ökar med 36,5 mkr genom preliminär uppräkning ALF-medlen om 1,3 procent samt uppräkning om 3,3 procent av de FoUU-medel som Region Stockholm avsätter till samarbetet. Förslag till preliminära budgetramar presenteras.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

att fastslå preliminär total budgetram för ALF/FoUU-budgeten för 2027 om 1150,5 miljoner kronor varav ALF-medel 751,2 mkr och 399,3 mkr FoUU-medel som Region Stockholm tillför samarbetet för gemensam prioritering,

att fördela de preliminära budgetramarna för den gemensamma ALF-FoUU-budgeten för 2026 enligt följande:

- forskningsrådet: 754,6 miljoner kronor
- utbildningsrådet: 222,9 miljoner kronor
- ledningsgruppen KI-Region Stockholms särskilda medel: 173 miljoner kronor,

att utbildningsrådet och forskningsrådet senast den 1 september 2026 ska lämna förslag till budget inom angivna budgetramar, samt

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

§ 9

Beslut om uppdrag att ta fram en gemensam strategi för klinisk utbildning och forskning och utveckling av hälso- och sjukvården

Johan Franck föredrar förslag till uppdrag att ta fram en gemensam strategi. Enligt ALF-avtalen ska samarbetet bygga på gemensamt utarbetade visioner och målsättningar för utbildning, klinisk forskning och utveckling av hälso- och sjukvården och en gemensam långsiktig strategi ska utvecklas för att förverkliga målsättningarna. Ledningsgruppen beslutade i april 2024 om en gemensam strategi (”kappa”) med utgångspunkt i befintliga strategier vid KI och Region Stockholm. Både KI och Region Stockholm ska påbörja arbete med nya strategier det kommande året.

Diskussion följer. Ledningsgruppen föreslår att förutom övergripande strategier vid KI och Region Stockholm bör även FoUU-kommittéernas strategier beaktas i arbetet, vilket föranleder en mindre justering av beslutet. Det föreslås också att strategiska frågor för kommande utvärdering av den kliniska forskningens kvalitet kan beaktas.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

att Johan Franck och Maria Eriksdotter får i uppdrag att ta fram förslag på en ny gemensam strategi med 6 års horisont (2028-2033) för att förverkliga målsättningarna enligt ALF-avtalen,

att befintliga strategier vid KI och Region Stockholm (inklusive Karolinska universitetssjukhuset och övriga vårdgivare) ska beaktas i arbetet,

att strategin ska utvecklas i dialog med utbildningsrådet, forskningsrådet och FoUU-kommittéerna,

att utkast på en gemensam strategi ska presenteras för ledningsgruppen i december 2026, samt

att strategin ska fastställas av respektive organisation under 2027.

§10
Information från utbildningsrådet
Ewa Ehrenborg och Ann-Sofie Backman informerar från utbildningsrådet. Ewa informerar om pågående arbete gällande fördelning av ALF-medel för läkarprogrammet från 2027, där en arbetsgrupp analyserar två möjliga principer och dess ekonomiska konsekvenser. Arbetsgruppen lämnar slutrapport i juni, och utbildningsrådets beslut redovisas till ledningsgruppen i september. Ann-Sofie informerar om utbildningsrådets äskanden för satsningar 2027: fortsatt satsning på studentmoduler och implementering av nya läkarprogrammet, samt förslag på satsningar på pedagogisk kompetens och handlingsplan från student till docent. Information ges också om hantering av överskott av ALF-medel och satsning på digital handledarutbildning.

Diskussion följer. Ledningsgruppen påtalar att frågan om fördelning av överskott av ALF-medel bör stämmas av med ledningsgruppens budgetgrupp.

§11
Beslut om förlängd utredningstid till utbildningsrådet om ny modell för fördelning av läkarprogrammets ALF-medel från och med 2027
Ledningsgruppen beslutade på sammanträdet den 18 december 2025 att återföra ärende om ny modell för fördelning av läkarprogrammets ALF-medel från och med 2027 till utbildningsrådet för utredning och beslut, samt att utbildningsrådet senast till ledningsgruppens möte den 2 juni 2026 skulle anmäla sitt beslut om ny modell för fördelning av läkarprogrammets ALF-medel från 2027. Utbildningsrådet har den 16 april 2026 inkommit med begäran om förlängd utredningstid till den 3 september 2026.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

att förlänga utredningstiden för utbildningsrådet att inkomma med beslut om ny modell för fördelning av läkarprogrammets ALF-medel från och med 2027 till den 3 september 2026, samt

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

FoUU-samverkan

§12
Information från nationella styrgruppen för ALF (23 mars, 25 maj)
Maria Eriksdotter och Andreas Scheutz informerar om frågor som tagits upp i nationella styrgruppen för ALF, bland annat om pågående USV-utvärdering, datafångst för bibliometrisk analys i kommande ALF-utvärdering, resultat av enkät till ALF-regionerna om policy för forskare som fälls i NPOF och ÖNEP, kommande VR forskningsöversikter samt statistik över klinisk forskning i Sverige.

Diskussion följer. Ledningsgruppen konstaterar att det i nuläget inte finns en gemensam policy i Stockholm för forskare som fälls i NPOF och ÖNEP.

§13
Återrapportering CLINICUM
Sandra Eloranta, Annica Dominicus och Erik Melén informerar om Clinicums verksamhet. Clinicum erbjuder kostnadsfri rådgivning och metodstöd via en central funktion, lokala noder och ett nätverk av rådgivare. Det första verksamhetsåret 2025 har omfattat 238 rådgivningar och 15 seminarier. Utvärdering visar hög nöjdhet bland forskare. Fokus framåt är att vidareutveckla rådgivningstjänsten, stärka stödet till kliniska interventionsstudier, samordna initiativ inom AI samt att öka samverkan mellan noderna. Utfall av budget 2025 samt budgetplanering för 2026–2028 presenteras. Kompletterande satsningar planeras bland annat för utökat stöd för kliniska prövningar och utveckling av rådgivningsnätverket.

Diskussion följer, bland annat om internationell samverkan och om möjlighet för Clinicum att söka Swetrials utlysning för nationella initiativ för förbättrade förutsättningar för kliniska prövningar. Ledningsgruppen tackar för föredragningen.

§14
Information från KI och Region Stockholm
Från Region Stockholm informerar Emma Lennartsson om att regionfullmäktige har beslutat att Region Stockholm ska ta över dirigeringen av ambulanser från SOS Alarm från 2028. Vidare om den nya regionala utvecklingsplanen, som KI lämnat synpunkter på. Life Science strategin för Stockholm-Uppsalaregionen kommer att beslutas inom kort. Några stora pågående projekt är byte av huvudjournalsystem, som Karolinska universitetssjukhuset kommer ansvara för från 1 juli, samt utveckling av Norra Hagastaden.

Från KI informerar Annika Östman Wernerson om en internrevisionsgranskning av hantering av ALF-avtalen som rapporteras till Konsistoriet den 3 juni. Utländska studenter har skrivit en debattartikel om villkor för vistelse i Sverige, som KI har besvarat. Nya dekaner tillträder den 1 juli. I VR:s utlysning om strategiska forskningsområden beviljades KI en av åtta ansökningar, inom miljöområdet. Arbete med ansökningar om excellenskluster för banbrytande

teknik pågår, i VR/Vinnova utlysning. KI har publicerat riktlinjer för ansvarsfull internationalisering.
Medfinansiering till KAW (Knut och Alice Wallenbergs stiftelse) Clinical fellows tjänster som kommer utlysas 2029 ska beredas av budgetgruppen.

§15
Övriga frågor
- USV-utvärderingen
Maria Eriksdotter informerar om deltagare på Socialstyrelsens lärandeworkshop 24/9.

- Nationell struktur för precisionsmedicin, representanter från Stockholm
Anders Ahlsson informerar om att samordnade nomineringar från KI och Region Stockholm till nationell struktur för precisionsmedicin är klara.

- Swetrial strategisk inriktning 2026
Anders Ahlsson informerar om att Swetrials utlysningar, för nationella kliniska prövningsnätverk och nationella initiativ som utvecklar förutsättningar för kliniska prövningar, är öppna t.o.m. mitten av augusti.

- GMS Sweden
Andreas Scheutz informerar om GMS Sweden, som verkar för att möjliggöra införande av precisionsmedicinska metoder i hälso- och sjukvården. GMS Sweden har fått ett stort anslag på ca 80 mkr, för nationell infrastruktur och strategiska utvecklingsprojekt. Arbete med ett långsiktigt avtal pågår.

§16
Anmälningsärenden
a) *FR protokoll 26-03-02*
b) *UR protokoll 26-03-26*
c) *Samarbetsavtal avseende biobanksverksamheten vid KI och Karolinska universitetssjukhuset*

Anmälningsärendena läggs till handlingarna.

Sammanträdet avslutas.

Ledningsgruppen
Karolinska Institutet – Region Stockholm
Protokoll 2026:3
Sammanträde 2026-06-02

FoUU-samverkan

Vid protokollet

Viktoria Svensson

Justeras

Emma Lennartsson

Justeras

Annika Östman Wernerson

Region Stockholm

Underskriven av: Emma Lennartsson, 2026-06-10 09:06:08

Electronically signed by
Annika Östman Wernerson

eduSign

Date and time of signature
2026-06-10 09:20 GMT

Authenticated by
Karolinska Institutet