



Rektor

Beslut om en sammanhållen organisation av forskningsinfrastruktur vid Karolinska Institutet

Beslut

Beslutas att organisationen Research Infrastructure Karolinska Institutet (RIKI, beskriven i rapport dnr 1-798/2025) ska implementeras stegvis under perioden 1 januari 2026 till 30 juni 2027.

- RIKI innefattar initialt:
 - Komparativ medicin (KM),
 - KI Biobank,
 - Strålningsbunkrar, beskrivna i avtal, dnr 2-2666/2025,

som införlivas stegvis under perioden 1/1 2026–30/6 2026.

- Planerad införlivning och implementering från och med 1 juli 2026 till och med 30 juni 2027, efter särskilda beslut:
 - Core-faciliteter med fokus på de som har finansiering från infrastrukturnämnden
 - Funktion med ansvar för att etablera nya metoder och tekniker och göra dessa tillgängliga för forskare,
 - Frysfaciliteter.

Organisation

- Organisationen leds av en infrastrukturdirektör som efter utlysningförfarande utses av rektor och även rapporterar till denne, .
- En administrativ chef ansvarar för det administrativa stödet vid RIKI.

- Medarbetare som verkar i de forskningsinfrastrukturer som införlivas i RIKI kommer att ha organisatorisk tillhörighet i RIKI.
- RIKI ska ansvara övergripande för systematiskt kvalitetsarbete avseende forskningsinfrastruktur.
- En särskild grupp för implementering kommer att etableras.

Finansiering

- RIKI finansieras via statsanslag, externa bidrag till forskningsinfrastruktur samt användaravgifter.
- Infrastrukturnämnden, under fakultetsnämnden, kommer att ha en central roll i finansieringen av verksamheten inom RIKI.
- Djurverksamheten, KM, ska tills vidare ha en separat resursström från rektor.
- Rektor kommer att tillföra finansiering i etableringsfasen (efter behov, upp till fem mnkr).

Uppdrag till infrastrukturdirektör

- Uppdras till infrastrukturdirektören att:
 - etablera en rådgivande grupp med förankring i fakulteten som ger stöd i utvecklings- och prioriteringsfrågor. Gruppen utses av infrastrukturdirektören, efter samråd med rektor, och sammansättningen bestäms utifrån behov,
 - i samråd med administrativ chef, etablera ett verksamhetsstöd som byggs upp successivt i samarbete med GVS,
 - i samråd med administrativ chef, etablera investeringsplaner för att säkerställa att instrumentparken kontinuerligt uppgraderas,
 - representera KI i nationella och regionala grupperingar inom forskningsinfrastruktur,
 - säkerställa särskilt fokus på kompetensutveckling och ledarutveckling samt samsyn och stöd i frågor kopplade till fokus på teknologisk och metodologisk utveckling samt tillhandahållande av tjänster.

Ärendet

Karolinska Institutet (KI) Rektor har formulerat prioriterade fokusområden vilka tar sin utgångspunkt i vad KI behöver i närtid för att utvecklas och uppfylla sin vision. Fokusområde E2 tar sikte på "En sammanhållen organisation för KI:s forskningsinfrastruktur för ökad kvalitet och effektivitet", dnr 1-798/2025. Uppdraget syftar till att konsolidera och optimera forskningsinfrastrukturen inom KI för höjd kvalitet och effektivitet. Etablering av RIKI sker i enlighet med denna utredning.

Förslaget till utformning av en sammanhållen organisation för KI:s forskningsinfrastruktur har bearbetats och utvecklats av arbetsgruppen för fokusområde E2 (innefattande HR-direktör, ekonomidirektör, chef för KM, en prefekt, två administrativa chefer samt företrädare för kärnverksamheten) under ledning av professor Karin Dahlman-Wright och dåvarande planeringsdirektör Gunnar Gustafsson Wiss. Under arbetets gång samt för det slutliga förslaget har beredning skett i campusgrupper och ledningsinternat innefattandes dekaner, prefekter, administrativa chefer och vicerektorer, med core-facilitetsföreståndare samt i fakultetsnämnden, infrastrukturnämnden och styrelsen för KM.

Fakultetens inflytande säkras genom att Infrastrukturnämnden¹ får uppdrag kopplat till resurssättning av RIKI. Infrastrukturdirektören föreslås skapa en rådgivande grupp hämtad ur fakulteten som stöd för utvecklingen av, och prioritering inom RIKI. Vidare uppmuntras ingående verksamheter att knyta motsvarande rådgivande grupper till sig för att ge stöd i utvecklingen av respektive verksamhet. Lokal samverkan för arbetstagarorganisationer ska ske enligt format som om RIKI är en institution.

¹ Många core-faciliteter har haft finansiering från infrastrukturnämnden i flera efterföljande finansieringsrundor. Infrastrukturnämnden har i den senaste finansieringsrundan för core-faciliteter beviljat medel t o m 2028 (dnr 1-48/2024).

Skäl för beslutet

Forskningsinfrastruktur ökar i betydelse och omfattningen inte minst inom medicinsk forskning. Detta har lett till att universitet på olika sätt verkar mot en samordning av forskningsinfrastruktur.

Tillväxten av forskningsinfrastrukturen inom KI har hittills delvis skett organiskt utan någon förutbestämd plan vilket lett till att forskningsinfrastrukturlandskapet är komplext och svårt att överblicka. Vissa forskningsinfrastrukturer har nått en sådan storlek att de har betydande påverkan på värdinstitutionens ekonomi samtidigt som andra är små och/eller har få användare och är väldigt känsliga för förändringar i antal användare.

Forskningsinfrastruktur skiljer sig från KI:s kärnverksamhet och det gemensamma verksamhetsstödet med sitt fokus på teknologisk och metodologisk utveckling samt tillhandahållande av tjänster. Det finns redan flera beslut och ställningstaganden på området som tydliggör forskningsinfrastrukturens speciella förutsättningar: Rektor har beslutat om nya styrdokument om andra anställningar än läraranställningar, där en "forsknings-infrastrukturprofil" skapas som inkluderar två nya befattningar; forskningsinfrastruktursspecialist respektive senior forskningsinfrastruktursspecialist (Dnr 1-1011/2022). Beslut om kriterier för tillgängliggörande av forskningsinfrastruktur vid KI, tydliggör hur forskningsinfrastrukturer ska tillgängliggöras externt (Dnr 1-431/2024).

Såsom internrevisionen påpekar tar KI inte övergripande strategiska beslut om vilka typer av core-faciliteter som är nödvändiga för att bedriva forskning utan reagerar på förslag som kommer från verksamheten vilket resulterar i att det saknas samordning av resurser och att det bedrivs i vissa fall konkurrerande verksamhet.

Beslut i detta ärende har fattats av undertecknad rektor Annika Östman Wernerson i närvaro av universitetsdirektör Veronika Sundström efter föredragning av verksamhetscontroller Björn Forslöv. Närvarande var också Medicinska Föreningens ordförande Patrik Blomberg.

Annika Östman Wernerson

Björn Forslöv

Bilaga: Arbetsgruppens E2 rapport, dnr 1-798/2025, juni 2025

Kopia till:

Dekaner

Prefekter

Administrativa chefer

Avdelningschefer vid GVS

Verksamhetschef KM

Vicerektor för forskning

Signature page

This document has been electronically signed
using eduSign.

eduSign