

Statusrapport 2024 och utvecklingsplan för det systematiska kvalitetsarbetet

Diarienummer: 1-732/2024	Dnr för föregående version: 1-623/2022, 1-529/2022, 1-821/2023	Beslutsdatum: 2024-09-12	Giltighetstid: 2025-12-31
Beslut: Fakultetsnämnden		Dokumenttyp: Rapport	
Handläggs av: Kvalitetssamordnare, (FIR)		Beredning med: Rådet för ett systematiskt kvalitetsarbete	
Revidering med avseende på: Årlig uppdatering av status, genomförd utveckling och identifierat utvecklingsbehov av KI:s sammanhållna kvalitetssystem och systematiska kvalitetsarbete.			

Innehåll

Statusrapport och utvecklingsplan för kvalitetssystemet 2024	2
Definition av kvalitetsarbete och kvalitetssystem	2
Kvalitetssystemets delar på lärosätesnivå.....	2
Kvalitetssystemets delar inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå	3
Kvalitetssystemets delar inom utbildning på forskarnivå.....	4
Kvalitetssystemets delar inom forskningsverksamheten	5
Kvalitetssystemets delar inom verksamhetsstödet	6
Utvecklingsplan för det systematiska kvalitetsarbetet 2024 – 2025	8
Bilaga 1. Uppföljning och återrapportering av åtgärder föreslagna i 2023 års statusrapport och utvecklingsplan.	11

Statusrapport och utvecklingsplan för kvalitetssystemet 2024

Definition av kvalitetsarbete och kvalitetssystem

Kvalitetsarbetet ska omfatta planerad och genomförd verksamhet. Genom att systematiskt följa upp och kontrollera hur väl den planerade verksamheten fungerar tas underlag fram för att prioritera, planera och genomföra förbättringsarbete så att verksamheten på ett ändamålsenligt och resurseffektivt sätt uppfyller ställda krav och mål. För att åstadkomma detta är det viktigt att resultat och åtgärder i kvalitetsarbetet kommuniceras på ett ändamålsenligt sätt, t.ex. på KI:s webbsidor eller i nyhetsbrev samt att ansvarig ledning beaktar detta i sin prioritering, planering och ledning av verksamheten.

Kvalitetsarbete innebär också att bevaka omvärldens utveckling, t.ex. arbetslivets och samhällets förändrade krav och behov och att beakta dessa i förbättringsarbetet.

Det systematiska kvalitetsarbetet kännetecknas av att det utförs inom ett beslutat kvalitetssystem som definierar vilken planerad verksamhet som ska omfattas, vilka processer som ska ingå i arbetet, hur och hur ofta processerna ska genomföras samt vilka som har ansvar för att arbetet utförs och i vilka roller som arbetet ska genomföras.

Ett systematiskt kvalitetsarbete ska vara kopplat till den planerade verksamhetens uppställda mål och krav. I det avseendet kan man säga att det systematiska kvalitetsarbetet också ska vara strategiskt.

Ett kvalitetssystem består av flera delar och processer som samverkar för att följa upp och kontrollera samt utveckla kvaliteten i verksamheten. I systemet ingår styrdokument som reglerar kvalitetsarbetet genom att definiera processer, ansvarsfördelning och roller i kvalitetsarbetet.

De delar och processer som beskrivs i tabellen nedan syftar till att KI:s kvalitetssystem ska vara ändamålsenligt och resurseffektivt för KI:s verksamhet och samtidigt uppfylla kraven i det nationella kvalitetssäkringssystemet, inklusive *European Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area* (ESG), som det nationella systemet följer.

I tabellen nedan visas alla delar i KI:s kvalitetssystem.

Beslutade och implementerade delar är markerade i grönt.
Beslutade och implementerade delar som behöver utvecklas är markerade i gult.
Beslutade, men ännu inte utvecklade eller implementerade delar är markerade i rött.
Delar som ännu inte är beslutade, utvecklade eller implementerade är ofärgade.

Kvalitetssystemets delar på lärosätetsnivå		
	Process	Status
	Organisationsplan, rektors besluts- och delegationsordning, fakultetsnämndens besluts- och delegationsordning	Beslutat och implementerat, men ansvar för olika aspekter av verksamhetens kvalitet respektive det systematiska kvalitetsarbetet behöver tydliggöras. Exempel på aspekter där ansvarsfördelningen behöver tydliggöras är:

	anger ansvar för kvalitet och kvalitetsuppföljning.	• ansvar för verksamhetens kvalitet och att den är ändamålsenlig, resurseffektiv och uppfyller mål och krav, • ansvar att systematiskt följa upp och utveckla kvaliteten i verksamheten, • ansvar att åtgärda identifierade brister och utvecklingsområden, • ansvar för att utveckla verksamhetsstöd för verksamheten på olika nivåer (KI-övergripande, institutions- respektive forskargruppsnivå).
	Föreskrifter för ett sammanhållet kvalitetssystem och systematiskt kvalitetsarbete (dnr 1-197/2022)	Beslutade och implementerade men behöver revideras och benämningen "föreskrift" behöver bytas till "beslut" eller annan benämning som används för KI:s styrdokument. Definitioner av terminologin avseende kvalitet, hög kvalitet, kvalitetsarbete, kvalitetssäkring och kvalitetsutveckling behöver också ses över och förtydligas.
	Fakultetsnämndens råd för ett systematiskt kvalitetsarbete (RSK)	Är beslutat, inrättat och har inlett sitt arbete med att följa upp och föreslå utveckling av KI:s kvalitetssystem för ett systematiskt kvalitetsarbete.
	Kommittéernas årliga redovisning av kvalitet och kvalitetsarbetet	Är beslutad och implementerad, men mallen som styr innehåll och omfattning behöver ses över för ett mer stringent och relevant innehåll.
	Fakultetsnämndens återkoppling på kommittérapporterna	Det saknas idag en systematisk återkoppling på hur resultat från kvalitetsarbetet beaktas i fakultetsnämndens prioritering och planering av verksamheten. Vad tar ledningen med sig, t.ex. i arbetet med de nio strategiska fokusområdena och arbetet med Strategi 2030.

Kvalitetssystemets delar inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå

	Process	Status
	Kontinuerlig intern uppföljning	Beslutad och implementerad
	Kursvärdering	
	Kursanalys	
	Nybörjarenkät	
	Studentbarometer fokusgruppintervju	
	VFU-enkät	
	Examensenkät	
	Alumnenkät	

	Avnämarenkät	
	Stickprovsundersökningar	Utveckling planerad under 2024–2025
	Återkoppling utbildningsuppdrag	
	Kvalitetsplan	
	KU:s Kvalitetsworkshop	
	Kollegialt lärande om kvalitetsplanerna	
	Lika villkorsundersökning	
	Regelbunden extern granskning	Beslutad och implementerad
	Självvärderingsprocess	
	Extern kollegial bedömning	
	Åtgärdsplan	
	Uppföljning av åtgärdsplan	
	Kommittérapport till fakultetsnämnden	Följer den mall som fakultetsnämnden beslutat, men behöver sammanfattas med kortare beskrivningar och mindre detaljrikt innehåll.

Kvalitetssystemets delar inom utbildning på forskarnivå

	Process	Status
	Kontinuerlig intern uppföljning	Beslutad och implementerad
	Kursvärdering	
	Kursanalys	
	Examensenkät	
	Uppföljning av nyckeltal	
	Verksamhetsdialog: • Samtal mellan fakultetsledning och institutionsledning • Möten studierektorer och FU-administratörer • Möten med kursverksamheten • Löpande dialog (mellan vilka?) • Dialog om doktorandperspektivet mellan fakultetsnivå och doktorandsektion	Beslutad och implementerad, men har utvecklingsbehov i vissa delar. Processen bedöms vara välfungerande för dem som är involverade, men för utomstående är det svårt att få insyn i processens olika delar. För att processen ska vara en tydligare del av KI:s sammanhållna kvalitetssystem skulle anvisningarna för processen tjäna på att tex tydligare beskriva: • Vilka kvalitetsaspekter som dialogen fokuserar på och med vilken periodicitet de följs upp i kommande verksamhetsdialoger. • Hur KFU och institutionerna tar hand om resultaten i sin prioritering och planering av verksamheten. • Hur resultaten dokumenteras och publiceras för att bli allmänt tillgängliga.
	Fördjupad uppföljning av kvalitetsarbetet på institutionerna vart 4:e år.	Beslutat, men ännu inte implementerat. Utvecklingen av processen pågår och implementering ska ske 2025. Under

		hösten 2024 kommer anvisningar för 4-års-uppföljning av institutionerna att fastställas.
	Regelbunden extern granskning • Självvärderingsprocess • Extern kollegial bedömning • Åtgärdsplan • Uppföljning av åtgärdsplan	Formerna för den regelbundna granskningen är beslutade av KFU, men ännu inte utvecklade och implementerade. Utveckling pågår under 2023- och 2024 och ska implementeras under 2025. Under hösten 2024 kommer anvisningar för den externa granskningen att fastställas.
	Kommittérapport till fakultetsnämnden	Följer den mall som fakultetsnämnden beslutat.

Kvalitetssystemets delar inom forskningsverksamheten

	Kontinuerlig intern uppföljning	Det saknas idag beslut och styrdokument som ger anvisningar för en systematisk intern uppföljning av forskningsverksamheten inom det sammanhållna kvalitetssystemet. Det finns dock beslut om, och implementerad, systematisk kvalitetsuppföljning av de särskilda satsningar som KF gjort av SFO:er, forskningsnätverk och rekryteringssatsningar. Det finns också systematisk uppföljning av verksamhet finansierad av Infrastrukturnämnden (bl.a. core faciliteter). Under 2022 och 2023 har KF bland annat följt upp verksamheter/ satsningar som KF finansierar och ger uppdrag till genom aktivitetsredovisningar från dessa. Uppföljningen kan framöver ske periodiskt. Formerna bör kunna utvecklas ytterligare för att förstärka betydelsen för verksamheterna. Inför 2024 har KF övergripande identifierat ett antal prioriterade områden för forskningens förstärkning. För varje prioriterat område har en arbetsgrupp tillsatts som arbetar med insatser (förbättringsområden) inom respektive prioriterat område. Insatserna handlar bl.a. om hur arbetet sker vid KI
--	--	---

		för att ge ett ändamålsenligt stöd till forskarna inom särskilt angelägna områden t.ex. förutsättningar för klinisk forskning, jämställdhet, hållbarhet, innovation. Som del i denna process har KF ombett RSO att redogöra för pågående och aktuella insatser i utvecklingen av stödet till forskningen inom enhetens ansvarsområde. RSO:s sammanställning omfattar ett preliminärt antal områden och visar på insatser som sker eller planeras, men som inte registreras eller hanteras inom det systematiska kvalitetsarbetet. Dialog har initierats mellan KF:s arbetsgrupper och RSO om utvecklingen av ett urval av dessa områden. En första summering av denna pilotprocess ska enligt planeringen göras av KF vid årsskiftet 2024/2025.
	Regelbunden extern granskning • Självvärderingsprocess på institutionsnivå • Extern kollegial bedömning • Åtgärdsplan • Uppföljning av åtgärdsplan	Det är beslutat, men ännu inte utvecklat och implementerat. Förslag till process för regelbunden granskning är under utveckling hösten 2024 för att testas och implementeras 2025 genom en pilot. Utgångspunkten är att processen ska innehålla de angivna momenten i kolumnen till vänster och att ett urval institutioner ska granskas i olika omgångar.
	Kommittérapport till fakultetsnämnden	Fakultetsnämndens kommitté för forskning tar varje år fram en rapport som presenteras för fakultetsnämnden. Innehållet i rapporten har dock i mycket begränsad utsträckning varit baserat på någon beslutad och planerad systematisk kvalitetsuppföljning. Från och med 2024 testas emellertid den modell för uppföljning inom RSO:s prioriterade områden som redogörs för ovan.

Kvalitetssystemets delar inom verksamhetsstödet

	Kontinuerlig intern uppföljning	Det saknas idag beslut och styrdokument som ger anvisningar för en systematisk intern uppföljning av
--	--	--

		verksamhetsstödet inom det sammanhållna kvalitetssystemet. Verksamhetsstödet följs delvis upp indirekt i den uppföljning som genomförs av utbildning inom det systematiska kvalitetsarbetet. Inom forskningsverksamheten har KF ombett RSO att redogöra för pågående och aktuella insatser i utvecklingen av stödet till forskningen inom enhetens ansvarsområde. RSO:s sammanställning omfattar ett preliminärt antal områden och visar på insatser som sker eller planeras, men som inte registreras eller hanteras inom det systematiska kvalitetsarbetet. Dialog har initierats mellan KF:s arbetsgrupper och RSO om utvecklingen av ett urval av dessa områden. En första summering av denna pilotprocess ska enligt planeringen göras av KF vid årsskiftet 2024/2025. Det här aktualiserar fråga om uppföljningsarbetets omfattning. KF har enbart utrymme att hantera ett urval av de områden som RSO identifierat. Därutöver finns dessutom övrig stödverksamhet till forskning och forskare vid KI. Uppföljningen av förbättringsarbetet vid dessa enheter kan inte hanteras av KF inom nuvarande ramar. Endast en mycket begränsad del av det arbetet kan dessutom förväntas aktualiseras genom indirekta uppföljningar, alternativet där utvärdering av forskning indikerar på behov av särskilda insatser. Det innebär också att det finns risk för att enbart uppenbara brister upptäcks då ingen systematisk genomgång av alla för verksamhetsstödet viktiga förutsättningar och processer följs upp.
	Regelbunden extern granskning	Det finns idag inget beslut om verksamhetsstödet ska omfattas av en egen regelbunden extern granskning inom det sammanhållna kvalitetssystemet eller om detta ska göras helt integrerat i granskningen av kärnverksamheten. Verksamhetsstödet

		följs idag delvis upp indirekt i uppföljningen av utbildning, men ännu inte inom forskning då denna del inte är utvecklad inom forskningsverksamheten ännu. Den indirekta uppföljningen innebär att det finns risk för att enbart uppenbara brister upptäcks då ingen systematisk genomgång av alla för verksamhetsstöds viktiga förutsättningar och processer följs upp.
	Årlig rapport om kvalitet och kvalitetsarbete inom verksamhetsstödet	Redovisning av kvalitet och kvalitetsarbetet sker delvis integrerat i kommittéernas rapporter till fakultetsnämnden varje år. Redovisningen saknar dock systematik då främst aktuella svagheter eller brister lyfts fram och inte alla viktiga förutsättningar och processer inom verksamhetsstödet. En förändring 2023 är att statusrapporten bifogas till konsistoriets underlag inför sitt ISK-intygande för att tydliggöra att kvalitetsarbetet är en del av den process som ledningen ansvarar för. Behovet av en separat uppföljning och rapport för verksamhetsstödet har bara kort varit uppe för diskussion vid FN men inte utretts vidare. Den uppföljning av verksamhetsstöd inom forskningsverksamheten som RSO exemplifierar i sin rapportering till KF, genomförs lokalt och rapporteras i annan ordning än de kommittérapporter som kommittéerna presenterar för fakultetsnämnden inom det systematiska kvalitetsarbetet.

Utvecklingsplan för det systematiska kvalitetsarbetet 2024 – 2025

Konsistoriet och internrevisionen

- Låta se över hur ansvar kan tydliggöras för kvalitet respektive kvalitetsarbetet i KI:s organisationsplan.

Rector

- Låta se över hur ansvar kan tydliggöras för kvalitet respektive kvalitetsarbetet i rektors besluts- och delegationsordning.

Fakultetsnämnden

- Låta se över hur ansvar kan tydliggöras för kvalitet respektive kvalitetsarbetet i fakultetsnämndens besluts- och delegationsordning.
- Låta se över och ta fram förslag på hur resultaten från kvalitetsuppföljningen tillsammans med riskanalys och annan verksamhetsuppföljning kan beaktas i den övergripande verksamhetsplaneringen. T.ex. genom att utveckla och inrätta fakultetsnämndens och ledningens återkoppling på kommittérapporter och statusrapport som ett årligt inslag i fakultetsnämndens kvalitetsarbete. Detta inbegripet att redovisa fakultetsnämndens prioriteringar, uppdrag till kommittéerna samt förslag till ansvariga för berörda delar av verksamhetsstödet.

Fakultetsnämndens råd för systematiskt kvalitetsarbete

- Se över befintliga föreskrifter för det sammanhållna kvalitetssystemet för att tydliggöra de övergripande principerna för och ansvarsfördelningen inom det systematiska kvalitetsarbetet och bereda ett förslag till fakultetsnämnden.
- Vara rådgivande i arbetet med att se över och föreslå förtydliganden i styrdokument så som:
 - Organisationsplan
 - Rektors besluts- och delegationsordning
 - Fakultetsnämndens besluts- och delegationsordning
- Vara rådgivande i arbetet med att utveckla process för hur resultaten från kvalitetsuppföljningen tillsammans med riskanalys och annan verksamhetsuppföljning kan beaktas i en gemensam styr- planerings- och uppföljningsprocess för verksamheten.

Utvecklingsarbetet bör resultera i att ansvar för kvalitet och kvalitetsarbetet, dvs. ansvar för så väl planing och genomförande av verksamheten som uppföljning, kontroll och utveckling av verksamheten, blir tydligare. Ansvaret för kvalitetsarbetet behöver definieras både för de roller som har närmast ansvar för den dagliga operationella verksamheten och för de roller som har ett mer övergripande och strategiskt ansvar för verksamheten.

Fakultetsnämndens kommitté för utbildning på grundnivå och avancerad nivå (KU)

- Kontinuerlig uppföljning och utveckling av processer för intern uppföljning och extern granskning för att säkerställa att de är ändamålsenliga och resurseffektiva.
- Kommittérapportens innehåll bör komprimeras i innehåll och detaljrikedom.

Fakultetsnämndens kommitté för utbildning på forskarnivå (KFU)

- Utveckla och implementera den fördjupade 4-åriga uppföljningen av institutionerna.
- Utveckla och implementera de beslutade processerna för regelbunden extern granskning av forskarutbildningens förutsättningar, processer och resultat.
- Utveckla anvisningarna för verksamhetsdialogen i syfte att tydliggöra innehåll, dokumentering, spridning av resultat och hur resultaten beaktas i prioritering och planering av verksamheten.

Fakultetsnämndens kommitté för forskning (KF)

- Besluta om principer i anvisningar för kontinuerlig intern uppföljning av forskningsverksamhetens förutsättningar, processer och resultat. I detta bör övrig

uppföljning av forskningsverksamhetens stödverksamheter beaktas/integreras, t.ex. det uppföljningsarbete som RSO genomför.

- Besluta om principer i anvisningar för regelbunden extern granskning av forskningsverksamhetens förutsättningar, processer och resultat.
- Utveckla och implementera beslutade processer för kontinuerlig intern uppföljning och regelbunden extern granskning av forskningsverksamhetens förutsättningar, processer och resultat.

Kvalitetsarbetet inom verksamhetsstödet (Universitetsdirektör/Prefekter)

- Utredda och besluta om hur verksamhetsstödet ska följas upp och kontrolleras samt utvecklas antingen integrerat i kvalitetsarbetet inom utbildning och forskning eller om det i något avseende och i vissa områden är ändamålsenligt och resurseffektivt att göra detta separat. Pågående översyn av organisation och arbetssätt förväntas bidra till att kvalitetsarbetet integreras med strategisk styrning (ledningssystem) så kvalitet blir en del av strategiska mål, aktiva prioriteringar och struktur för regelbunden uppföljning och förbättring.
- Kartlägga/genomlys RSO:s verksamhet och verksamhetsuppföljning för att bättre fånga upp den kvalitetsuppföljning och kvalitetsutveckling som faktiskt genomförs och uppmärksamma den som en del av KI:s systematiska kvalitetsarbete samt utveckla systematiken i uppföljningsarbetet som en del av KI:s sammanhållna kvalitetssystem.

Bilaga 1. Uppföljning och återrapportering av åtgärder föreslagna i 2023 års statusrapport och utvecklingsplan.

Utvecklingsplan för det systematiska kvalitetsarbetet inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå

De huvudsakliga processerna i det systematiska kvalitetsarbetet inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå är utvecklade och implementerade. I dagsläget behövs främst revideringar och utveckling av befintliga komponenter, förslagsvis:

Åtgärd	Status
I enlighet med vad KU själv har identifierat i kommittérapporten bör KU utvärdera och utveckla kursvärderingarnas fem obligatoriska frågor; implementera genomförda pilotundersökningar, tex lika villkorsenkät, alumnundersökningen; utveckla anvisningar och mallar för de delar av kvalitetssystemet det saknas t ex studentbarometer, examensenkät och avnämmandeundersökning samt utveckla process för återkommande stickprov med efterföljande kollegial granskning och lärande	Pågår
Kommittén, och de råd och nämnder som är knutna till kommittén, rekommenderas utveckla rutiner för att stämma av och samordna med KFU och KF sina planerade årliga utskick till KI:s institutioner där underlag till olika uppföljningar begärs in. Kommittéernas planerade insamlingar av underlag, vad de innehåller och tidplanen för insamlingen ska sammanställas av kvalitetssamordnare och stämmas av med rådet för ett systematiskt kvalitetsarbete.	Ej påbörjat (KF och KFU gör inga årliga insamlingar av underlag för uppföljning)
Kommittén behöver planera för att se över och anpassa anvisningarna för kvalitetssäkring av utbildning på grundnivå och avancerad nivå så att de tydligare utgår från de övergripande processerna intern kontinuerlig uppföljning och extern regelbunden granskning som KI:s sammanhållna kvalitetssystem föreskriver	Ej påbörjat, men finns med i planeringen.

Utvecklingsplan för det systematiska kvalitetsarbetet inom utbildning på forskarnivå

Delar av det systematiska kvalitetsarbetet inom forskarutbildningen är i behov av fortsatt utveckling och implementering. Förslagsvis behöver kommittén för forskarutbildning prioritera:

Åtgärd	Status
Extern regelbunden granskning: Kommittén för forskarutbildning ska organisera och bemanna, planera och leda arbetet med att utveckla beslutad metod och innehåll i den externa regelbundna granskningen av forskarutbildningen.	Pågår 2024 och implementeras 2025
Intern kontinuerlig uppföljning: Kommittén för forskarutbildning bör tydliggöra vilka områden och frågor med bäring på verksamhetens	Ej påbörjat/ej prioriterat.

Åtgärd	Status
kvalitet som följs upp i verksamhetsdialogen mellan vicerektor och institutionernas ansvariga för forskarutbildningen, och vilka resultat och åtgärder som då överenskomms.	KFU ser snarare behov av övergripande anvisningar/riktlinjer där hela systemet för forskarutbildning beskrivs.
Intern kontinuerlig uppföljning: Kommittén för forskarutbildning, och de råd och nämnder som är knutna till kommittén, ska stämma av och samordna med kommittén för utbildning på grundnivå och avancerad nivå och kommittén för forskning sina planerade årliga utskick till KI:s institutioner där underlag till olika uppföljningar begärs in. Kommittéernas planerade insamlingar av underlag, vad de innehåller och tidplanen för insamlingen ska sammanställas av kvalitetssamordnare och stämmas av med rådet för ett systematiskt kvalitetsarbete.	Ej påbörjat KFU gör i dagsläget inga årliga utskick för insamling av underlag för uppföljning.

Utvecklingsplan för utveckling av det systematiska kvalitetsarbetet inom forskningsverksamheten

Åtgärd	Status
Extern regelbunden granskning: Kommittén för forskning ska: A. Utveckla förslag till en process för regelbunden granskning av kvaliteten inom forskningsverksamheten enligt KI:s föreskrifter för ett sammanhållet kvalitetssystem och systematiskt kvalitetsarbete (dnr 1–197/2022). B. Ta fram förslag till tidplan för implementering av processen för regelbunden granskning under 2025. Kommittén för forskning ska redovisa förslag till tidplan i samband med att kommittén redovisar sin kommittérapport i maj 2024. C. Besluta om en styrgrupp för arbetet där KI:s akademiska ledare för utveckling av ett systematiskt kvalitetsarbete ingår. Kommittén för forskning ska redovisa sitt beslut om denna styrgrupp till fakultetsnämnden senast i december 2023. Arbetet ska stödjas av samordnare för kvalitetsfrågor inom forskningsverksamheten vid kansliet för forskning och forskarutbildning.	Påbörjat, förslag planeras klart hösten 2024
Intern kontinuerlig uppföljning: Kommittén, och de råd och nämnder som är knutna till kommittén, ska stämma av och samordna med kommittén för forskarutbildning sina planerade årliga utskick till KI:s institutioner där underlag till olika uppföljningar begärs in. Kommittéernas planerade insamlingar av underlag, vad de innehåller och tidplanen för insamlingen ska sammanställas av kvalitetssamordnare och stämmas av med rådet för systematiskt kvalitetsarbete.	Ej påbörjat KF och KFU gör i dagsläget inga årliga utskick för insamling av underlag för uppföljning.

Uppföljning av övriga utvecklingsområden som lyfts i statusrapport 2023 och utvecklingsplan för det systematiska kvalitetsarbetet

Utvecklingsområde	Aktivitet	Kommentar
1 Se över uppdrag och sammansättning av samordningsgruppen för kvalitetsarbetet (SAK)	Gruppen för ett sammanhållet kvalitetssystem (SAK) har avvecklats och i dess ställe har fakultetsnämnden inrättat ett råd för systematiskt kvalitetsarbete (RSK)	Klart 2023
2 Tydliggöra operationell ledning av utvecklingen av kvalitetssystemet	Rådet för ett systematiskt kvalitetsarbete har detta i uppdrag	Klart 2023
3 Översikt av regelbundna lärosätesövergripande uppföljningar	Kommittén för utbildning på grundnivå och avancerad nivå utreder	Klart 2024
4 Se över styrdokumentet för det systematiska kvalitetsarbetet	Ska tas fram i samarbete med rådet för ett systematiskt kvalitetsarbete, är beroende av hur Universitetskanslersämbetet utformar kommande granskningsarbete samt ny organisation av KI:s gemensamma verksamhetsstöd.	Påbörjat, men inväntar ledningens uppdrag kring utveckling av VP och VU.
5 Tydliggöra syftet med kommittérapporterna och mallens funktion	Uppgift för rådet för ett systematiskt kvalitetsarbete i samråd med kommittéerna	Ej påbörjat. Planerat till våren 2025
6 Tydliggöra kommittéernas ansvar för kvalitetssäkring och kvalitetsuppföljning	Uppgift för rådet för ett systematiskt kvalitetsarbete i samråd med kommittéerna	Påbörjat i samband med översyn av styrdokument för kvalitetsarbetet
7 Fortsatt utveckling av verksamhetsplaneringen Bättre samordning av verksamhetsplanering och verksamhetsuppföljning inom universitetsförvaltningen	Avdelningen för strategiskt ledningsstöd och avdelningen för fakultetskansliet och internationella relationer behöver samarbeta för att tydliggöra hur riskhantering, kvalitetsarbete och verksamhetsplanering är/bör vara kopplat till varandra.	Planerat till ht 24/vt 25 inom arbetet med fokusområden och efter omorganisationen av GVS
8 Utveckla insamling av information om institutionernas systematiska kvalitetsarbete	Ska ingå i planerat uppdrag att utveckla och samordna formerna för det systematiska kvalitetsarbetet mellan kommittéerna	Ej påbörjat

Utvecklingsområde		Aktivitet	Kommentar
9	Se över den interna och externa kommunikationen av det systematiska kvalitetsarbetet	Utveckla KI:s websidor om kvalitetsarbetet samt ta fram och implementera en kommunikationsstrategi	Pågående löpande utveckling av webbsidor. Kommunikationsstrategi är inte påbörjad.