



**Karolinska
Institutet**



Region Stockholm

Ledningsgruppen Karolinska Institutet – Region Stockholm

Protokoll 2025:6

Sammanträde 2025-10-23

FoUU-samverkan

Närvarande

Ledamöter, Region Stockholm

Emma Lennartsson, regiondirektör
Anders Ahlsson, hälso- och sjukvårdsdirektör
Christophe Pedroletti, sjukhusdirektör
Johan Franck, medicinsk forskningsdirektör

Adjungerad Andreas Scheutz, forsknings- och
innovationsdirektör

Ledamöter, KI

Annika Östman Wernerson, rektor
Martin Bergö, prorektor
Veronika Sundström, universitetsdirektör, §§ 5-12
Carl Johan Sundberg, dekan
Matti Sällberg, dekan

Adjungerad Maria Eriksdotter, rektorsråd

Tjänstemän

Kristin Blidberg, sekreterare, Region Stockholm
Viktoria Svensson, sekreterare, KI

Förhinder

Mikael Ohrling, sjukvårdsdirektör

Föredragande

§ 4
Katarina Holmgren, ekonomidirektör Region Stockholm
Sima Zangiabadi, programchef Norra Hagastaden

§ 5
Ewa Ehrenborg, ordförande utbildningsrådet

§ 6
Joachim Lundahl, projektledare ”Samlad
biobanksinfrastruktur i Stockholm”

FoUU-samverkan**§ 1***Justering av dagens protokoll*

Emma Lennartsson utses att jämte ordföranden Annika Östman Wernerson justera dagens protokoll.

§ 2*Godkännande av dagordningen*

Dagordningen godkänns. En övrig fråga anmäls, om flyttar/utrymning av lokaler vid Karolinska Universitetssjukhuset, Solna.

§ 3*Föregående sammanträdesprotokoll (2025-10-01)*

Protokoll från föregående sammanträde är inte utskickat.

§ 4*Information om exploatering av Norra Hagastaden*

Katarina Holmgren och Sima Zangiabadi informerar om den långsiktiga utvecklingen av stadsdelen Norra Hagastaden. Arbetet är en del av nationella överenskommelser mellan staten, Region Stockholm, Solna och Stockholms stad och inkluderar utbyggnad av tunnelbanan och bostadsbyggande. Regionfullmäktige beslutade om programdirektiv i september 2025. Programkontor finns vid Regionledningskontoret och Locum är utförare. Arbetet omfattar avyttringar av yta för bostadsändamål och andra verksamheter och Region Stockholms (främst Karolinska Universitetssjukhusets och SLSO:s) långsiktiga behov av vårdlokaler. Detaljplan väntas vara klar 2028 och programmet bedöms i nuläget vara helt genomfört tidigast 2041. Visionen för Norra Hagastaden innebär att Stockholm och Solna växer ihop och att forskning, vård och Life science i världsklass möter bostäder, service och kommersiella lokaler.

Diskussion följer. KI lyfter vikten av att även lokalbehov för FoU beaktas och att perspektivet Stockholm som universitetsstad tas med i arbetet. Ledningsgruppen tackar för presentationen.

§ 5*Information från utbildningsrådet*

Ewa Ehrenborg informerar om aktuella aktiviteter i utbildningsrådet, bland annat att översyn av adjungerad kliniska adjunkt (AKA)-funktionen är pausad. Arbeta med förstudie för utveckling av studentmoduler för VFU under termin 10-12 är påbörjad, en satsning som finansieras av ledningsgruppen. Under hösten 2025 inleds arbetet med projektplanering för att övergå till utveckling och implementering 2026. Verksamheter är inbjudna att skicka in intresseanmälan. Projektplanering sker i samarbete mellan deltagande verksamheter och kursansvariga för specifierad klinisk kurs.

Utbildningsrådet beslutade 2024 om en modell för ”erforderlig pedagogisk handledarutbildning enligt universitetets direktiv”; modellen har nu presenterats på informationsmöten (om nationell utvärdering av universitetssjukvården; se §9) med USV-enheter. Det är centralt att USV-enheter som är involverade i klinisk utbildning

FoUU-samverkan

skapar förutsättningar för och säkerställer att kriteriet om pedagogisk handledarkompetens kan uppfyllas.

Diskussion följer. Ledningsgruppen tackar för presentationen och instämmer i vikten av att USV-kriteriet om handledarkompetens ”enligt universitetets direktiv” är tydligt och kravställs gentemot alla USV-enheter.

§ 6

Information om genomfört arbete samt diskussion och beslut om att förordna att KI och Karolinska Universitetssjukhuset ingår samarbetsavtal avseende biobanksverksamheter

Joachim Lundahl föredrar ärendet. Tidigare samarbetsavtal mellan KI, Karolinska Universitetssjukhuset och Region Stockholm 2022-2025 har inte lett till önskat resultat. En vision för en samlad biobanksinfrastruktur presenterades för ledningsgruppen den 5 november 2024 och en process för att realisera visionen presenterades för ledningsgruppen den 19 december 2024. Projektet ”Samlad biobanksinfrastruktur i Stockholm” har pågått sedan 1 maj 2025 och resulterat i projektrapport, omvärldsanalys, juridisk bedömning av ett delat ledarskap samt förslag på ett samarbetsavtal avseende biobanksverksamheterna. En gemensam chef med tydligt mandat och en partsammansatt styrgrupp är några framgångsfaktorer som identifierats i omvärldsanalysen.

Förslaget på samarbetsavtal innebär att tillsätta en verksamhetschef för de båda biobanksverksamheterna vid Karolinska Universitetssjukhuset och Karolinska Institutet, denna stöds av ett rådgivande partssammansatt huvudmannaråd. Den juridiska bedömningen har identifierat utmaningar med ett delat ledarskap, men dessa har bedömts som hanterbara (en riskanalys har genomförts). Avtalsförslaget har beretts med avtals- och arbetsrättsjurister på KI, Karolinska Universitetssjukhuset och vid Region Stockholm. Visionen med samarbetsavtalet och en verksamhetschef är att biobanksverksamheterna på KI och Karolinska Universitetssjukhuset ska uppfattas och agera som en aktör. En rekryteringsgrupp, i samråd med huvudmannarådet, behöver ta ställning till finansiering och omfattning av uppdraget som verksamhetschef. Ledningsgruppen föreslår besluta att förordna att samarbetsavtalet ingås enligt förslaget till samarbetsavtal, samt att resultatet av samarbetet följs upp senast i juni 2027.

Diskussion följer. Ledningsgruppen understryker betydelsen av genomfört arbete och behovet av ett ledarskap för biobanksverksamheterna med ett tydligt mandat. Ledningsgruppen tar inte ställning till det framtagna förslaget på samarbetsavtal, men betonar tillit i samarbetet och föreslår att avtalet bör ingås senast 1 februari 2026. Ledningsgruppen föreslår också att styrgruppens uppdrag fortsätter till dess att ett samarbetsavtal har ingåtts samt att styrgruppen ges i uppdrag att förbereda rekryteringen av verksamhetschef. Behov av förbättrad tillgång till biobanksprover lyfts, och det förtydligas att KI:s biobank kommer ingå i den nya organisationen för infrastrukturer på KI.

Ledningsgruppen KI – Region Stockholm beslutar

att förordna att KI och Karolinska Universitetssjukhuset ingår samarbetsavtal avseende biobanksverksamheter senast 1 februari 2026,

att styrgruppens uppdrag fortsätter till dess att ett samarbetsavtal har ingåtts,

FoUU-samverkan

att styrgruppen uppdras att förbereda rekryteringen av verksamhetschef samt
att senast 30 juni 2027 följa upp resultatet av samarbetet.

Ledningsgruppen tackar för presentationen och för genomfört arbete.

§ 7*Beslut om förlängd mandatperiod för ledamöter i utbildningsrådet och forskningsrådet*

Maria Eriksdotter föredrar ärendet. Mandatperioden för utbildningsrådets och forskningsrådets ledamöter löper ut den 31 december 2025. Mandatperioden för KI:s kommittéer har förlängts med 6 månader från 1 januari 2026, med anledning av en översyn av KI:s råd och nämnder. KI har föreslagit att mandatperioden för KI:s ledamöter i utbildningsrådet och forskningsrådet förlängs med motsvarande period för att synkronisera med uppdrag i KI:s kommittéer. Rådens ordförande från KI och Region Stockholm har enats om att föreslå att mandatperioden för samtliga ledamöter i råden förlängs med 6 månader.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

att förlänga innevarande mandatperiod för ledamöter i utbildningsrådet och forskningsrådet med 6 månader, från 1 januari 2026 till och med 30 juni 2026.

§ 8*Diskussion om förenad anställning som delas mellan två sjukvårdsenheter*

Johan Franck föredrar ärendet. Södertälje sjukhus är sedan 2021 en USV-enhet med ett nära samarbete med Södersjukhuset. Södertälje sjukhus har haft en förenad anställning som avslutades i våras. En person med en befintlig förenad anställning mellan Södersjukhuset och KI SöS föreslås framgent dela sin tid mellan en USV-enhet vid Södersjukhuset (20 %) och Södertälje sjukhus (30 %). Kan en sådan delad förenad anställning anses vara tillräckligt som en interimslösning för att möta USV-kriteriet om förenad anställning?

Diskussion följer. Ledningsgruppen betonar att FoUU-verksamheten vid Södertälje sjukhus är viktig och bör stödjas. Ledningsgruppen menar att en delad förenad anställning mellan två sjukvårdsenheter är acceptabel som en interimslösning, men en sådan anställning uppfyller inte USV-kriteriet om förenad anställning. Enligt processen för universitetssjukvården från och med 2025 ska en handlingsplan upprättas och Södertälje sjukhus har två år på sig att tillsätta en (hel) förenad anställning. Dekan, rektorsråd och medicinsk forskningsdirektör stöttar denna process.

§ 9*Information från Nationella styrgruppen för ALF och från ledningsgruppens arbetsgrupp för ALF- och USV-utvärderingar*

Andreas Scheutz informerar om kommande nationella utvärderingar 2026 och 2028. Nationella styrgruppen för ALF har beslutat att utvärderingen av den kliniska forskningens kvalitet framgent ska genomföras med sex års intervall, medan utvärderingen av universitetssjukvården ska genomföras med fyra års intervall enligt det nationella ALF-avtalet. Utvärderingen av

FoUU-samverkan

universitetssjukvården 2026 har ett förenklat upplägg jämfört med föregående utvärdering, ökat fokus på systemnivån, ett minskat antal miniminivåer och ingen tematisk uppföljning. Socialstyrelsen har i uppdrag att genomföra utvärderingen som omfattar perioden 2022-2025. Enkät till USV-enheter kommer skickas ut i början av 2026 och uppföljning på ledningsnivå sker hösten 2026.

Maria Eriksdotter informerar om arbetet i ledningsgruppens arbetsgrupp för ALF- och USV-utvärderingar. Fokus i nuläget är på arbete med utvärderingen av universitetssjukvården samt att stödja processen för årlig regional uppföljning av USV-kriterier genom en trafikljusenkät. Arbetsgruppen har nyligen genomfört två digitala informationsmöten med USV-enheter om dessa aktiviteter. Den regionala trafikljusenkäten kommer skickas ut i november. Ledningsgruppen tackar för informationen.

§10*Information från KI och Region Stockholm*

Från Karolinska Institutet informerar Annika Östman Wernerson om möten i SciLifeLab och Stockholm trio samt att KI från och med oktober är värd för kanslifunktionen vid Stockholm trio. Regeringens rådgivande grupp för Life Science frågor tog upp jämlik implementering av innovation i vården på senaste mötet. Rektor har deltagit på möte med Karolinska Universitetssjukhusets nämnd. Konsistoriet har i oktober beslutat om budget för 2026 samt om stärkt kollegialt styre. KI ser över sin organisation för etikfrågor, vilket bland annat innebär en etiknämnd med ett mer integrerat uppdrag samt att rollen som vetenskapligt ombud utökas från en till tre personer från och med 2026.

Från Region Stockholm informerar Emma Lennartsson om att budgetförslag för 2026 har presenterats. Vidare om att Region Stockholm befinner sig i slutfasen av förhandling med staten om kollektivtrafiken. Den nationella patientenkäten (för specialiserad sjukhusvård) visar förbättrad patientnöjdhet i Stockholm, både gällande tillgänglighet och respekt och bemötande. Andreas Scheutz informerar om arbetet i life science klustret Stockholm–Uppsala; bland annat ska en gemensam life science strategi tas fram.

§11*Övriga frågor**Flyttar/utrymning av lokaler vid Karolinska Universitetssjukhuset, Solna*

Carl Johan Sundberg tar upp KI:s oro inför utrymning av flera administrativa lokaler vid Karolinska Universitetssjukhuset i Solna, bland annat Norrbacka. Professor Jan Zedenius företräder KI i arbetet, men KI menar att även FoUU-kommittén på Karolinska Universitetssjukhuset borde engageras. Christophe Pedroletti försäkrar att KI involveras i arbetet.

§12*Anmälningssärenden**a) UR protokoll 25-09-12*

Anmälningssärendena läggs till handlingarna.



**Karolinska
Institutet**



Region Stockholm

**Ledningsgruppen
Karolinska Institutet – Region Stockholm
Protokoll 2025:6
Sammanträde 2025-10-23**

FoUU-samverkan

Sammanträdet avslutas.

Vid protokollet

Viktoria Svensson

Justeras

Justeras

Emma Lennartsson

Annika Östman Wernerson