



**Karolinska
Institutet**



Region Stockholm

Ledningsgruppen Karolinska Institutet – Region Stockholm

Protokoll 2025:5

Sammanträde 2025-10-01

FoUU-samverkan

Närvarande

Ledamöter, Region Stockholm

Emma Lennartsson, regiondirektör
Anders Ahlsson, hälso- och sjukvårdsdirektör
Mikael Ohrling, sjukvårdsdirektör
Christophe Pedroletti, sjukhusdirektör
Adjungerad Andreas Scheutz, forsknings- och
innovationsdirektör

Ledamöter, KI

Annika Östman Wernerson, rektor
Veronika Sundström, universitetsdirektör
Carl Johan Sundberg, dekan
Matti Sällberg, dekan

Adjungerad Maria Eriksdotter, rektorsråd

Tjänstemän

Kristin Blidberg, sekreterare, Region Stockholm
Viktoria Svensson, sekreterare, KI

Förhinder

Johan Franck, medicinsk forskningsdirektör
Martin Bergö, prorektor

Föredragande

§ 4-5

Marie Arsenian-Henriksson, ordf forskningsrådet

§ 6

Karin Dahlman-Wright

§ 12

Zilla Jonsson, Region Stockholm

Johanna Bäckström, KI

Jasmin Ahangaran, KI

Johan Widenberg, KI

Marie Sandström Akram KI

FoUU-samverkan**§ 1***Justering av dagens protokoll*

Annika Östman Wernerson utses att jämte ordföranden Emma Lennartsson justera dagens protokoll.

§ 2*Godkännande av dagordningen*

Dagordningen godkänns.

§ 3*Föregående sammanträdesprotokoll (2025-06-12)*

Protokoll från sammanträdet den 12 juni 2025 och per capsulam beslut den 19 juni 2025 läggs till handlingarna.

§ 4*Information från forskningsrådet*

Marie Arsenian-Henriksson informerar övergripande om forskningsrådets förslag till budget för 2026. Forskningsrådet avsätter 7,8 mkr för en satsning på stärkt forskning i primärvården, i relation till denna satsning har forskningsrådet tillsatt en styrgrupp för närmare dialog med Akademiskt primärvårdscentrum. Forskningsrådet har också bitt ledningsgruppen om ett uppdrag för att undersöka hur en kompletterande satsning kan genomföras för att stärka samverkan mellan traditionellt starka FoU-miljöer vid sjukhusen och i primärvården. Avslutningsvis har forskningsrådet gjort en uppföljning av de USV-enheter som tidigare inte uppnått USV-kriteriet avseende förenad anställning. Vid centrum för arbets- och miljömedicin, SLSO saknas förenad anställning sedan 2024.

Diskussion följer om förenade anställningar vid USV-enheter och det föreslås att aspekten att förenad anställning är ett USV-kriterium bör lyftas till Gruppen för strategisk kompetensförsörjning (GSK) vid KI.

§ 5*Kompletterande beslut om indelning av USV-enheter i ALF-region Stockholm 2026*

Marie Arsenian-Henriksson informerar i ärendet. Efter förslag från FoUU-kommittén Karolinska Universitetssjukhuset föreslår forskningsrådet och utbildningsrådet en justerad indelning av USV-enheter vid Karolinska Universitetssjukhuset. Förslaget innebär att nuvarande USV-enheterna Högspecialiserad barnmedicin 1, Högspecialiserad barnmedicin 2, Högspecialiserad barnortopedi och barnmedicin och Barnkirurgi upphör och ersätts av två nya USV-enheter:

1. Högspecialiserad barnmedicin och hemsjukvård
2. Högspecialiserad barnmedicin och opererande verksamheter

Förslaget till ändrad indelning är en konsekvens av en organisationsförändring. De nya enheterna uppfyller både de nationella och regionala kriterierna för att utgöra en USV-enhet. Förslaget innebär att det 2026 kommer finnas 70 USV-enheter i ALF-region Stockholm.

FoUU-samverkan

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

- **att** besluta om förslag till indelningen av USV-enheter för 2026 i enlighet med bilaga 1,
- **att** överlämna det samlade förslaget till tillväxt- och innovationsutskottet för fastställande.

§ 6

Information från ledningsgruppens arbetsgrupp för strategiska infrastrukturfrågor
Karin Dahlman-Wright informerar i ärendet. Arbetsgruppen för strategiska infrastrukturer har under 2025 stöttat tre insatsområden; vidareutveckling av forskningsplattformen Radiance, korta väntetiden för regionövergripande uttag av journaldata samt att öka förmågan att överföra och analysera data genererade inom SciLifeLab's plattformar till Karolinska Universitetssjukhuset. Inför 2026 har arbetsgruppen föreslagit en fortsatt satsning på Radiance och användningen av data genererade inom SciLifeLab's plattformar. Satsningen på uttag av journaldata, som varit uttalat ettårig, har avslutas och istället avsätts medel för att etablera en gemensam infrastruktur innefattandes processer och säkerhetsprinciper för leverans, lagring och hämtning av dataset (en leveransyta).

Diskussion följer. Ledningsgruppen har flera frågor kring förslaget om en leveransyta och hur det arbetet kopplar till annat pågående arbete. Det föreslås att arbetsgruppen bjuds in till ett sammanträde senare i höst för att utveckla förslaget.

§ 7

Beslut om förslag till beslut om KI och Region Stockholms gemensamma ALF/FoUU-budget 2026

Maria Eriksdotter informerar om hur budgetgruppen arbetat med årets budgetprocess. Vid ledningsgruppens sammanträde den 12 juni 2025 fastställdes preliminärt ramen för ALF/FoUU-budgeten till 1 101,4 miljoner kronor varav ALF-medel 727,1 mkr och 374,3 mkr FoUU-medel som Region Stockholm tillför samarbetet för gemensam prioritering. Den 22 september fastställdes ALF-ersättningen för 2026 till 727,5 mkr. Budgetgruppen föreslår att ökningen av ALF-medel jämfört med de preliminära siffrorna tillförs utbildningsrådets budgetram (65 tkr) respektive forskningsrådet budgetram (350 tkr). Budgetgruppens samlade förslag till KI-Region Stockholms ALF/FoUU-budget 2026 framgår av bilaga 1.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

- **att** fastslå total budgetram för ALF/FoUU-budgeten för 2026 till 1 101,8 miljoner kronor varav ALF-medel 727,5 miljoner kronor och 374,3 miljoner kronor FoUU-medel som Region Stockholm tillför samarbetet för gemensam prioritering,
- **att** tillstyrka det samlade förslaget till för Region Stockholm och KI gemensam ALF/FoUU-budget för 2026, se bilaga 1,
- **att** föreslå Region Stockholm att fastställa det samlade förslaget till för Region Stockholm och KI gemensam ALF/FoUU-budget för 2026, samt
- **att** förklara paragrafen omedelbart justerad.

FoUU-samverkan**§ 8**

Beslut om förslag avseende beviljande av projektmedel inom utlysningen ALF Pedagogik 2026

Maria Eriksdotter informerar i ärendet.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

- **att** godkänna förslaget till beviljning respektive avslag på ansökningar om ALF-projektmedel för pedagogiskt inriktat forsknings- och utvecklingsarbete 2026, samt
- **att** överlämna förslaget till tillväxt- och innovationsutskottet för ställningstagande samt
- **att** förklara paragrafen omedelbart justerad.

§ 9

Beslut om uppdrag till forskningsrådet om samverkan mellan FoU i sjukhusmiljöer och primärvård

Maria Eriksdotter informerar i ärendet. Ledningsgruppen KI-Region Stockholms budgetgrupp uppdrog under våren 2025 till forskningsrådet att inkomma med ett förslag kring hur en satsning kan utformas för att ytterligare stärka samverkan mellan traditionellt starka FoU-miljöer vid sjukhusen och miljöer i primärvården och öppen specialistvård. Forskningsrådet har därefter föreslagit ledningsgruppen att uppdra till forskningsrådet att undersöka hur en kompletterande satsning kan genomföras för att stärka samverkan mellan traditionellt starka FoU-miljöer vid sjukhusen och i primärvården.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

- **att** uppdra till forskningsrådet att undersöka hur en satsning kan genomföras för att stärka samverkan mellan FoU-miljöer vid sjukhusen och i primärvården,
- **att** uppdraget inkluderar att identifiera och samordna pågående arbete och initiativ för att stärka FoU i primärvården samt att identifiera eventuella luckor och föreslå åtgärder för att hantera dessa,
- **att** överlämna det samlade förslaget till ledningsgruppen KI-Region Stockholm senast den 31 mars 2026, samt
- **att** förklara paragrafen omedelbart justerad.

§10

Information om KI:s resursfördelningsmodell för forskning

Annika Östman Wernerson informerar i ärendet. Hållbar och framtidssäkrad ekonomi är ett av KI:s prioriterade fokusområden. I arbetet med fokusområdet ingår översyn av intern resursfördelning för forskningsanslaget samt plan för myndighetskapitalet på kort och lång sikt. KI:s förändrade resursfördelningsmodell för forskningsanslaget består av tre delar: basersättning, prestationsbaserad ersättning och finansiering av lokaler. Basersättning till institutionerna är infört från 2025 i syfte att ge en mer stabil och långsiktig basfinansiering, och från 2026 införs även en prestationsbaserad fördelning av en del av forskningsanslaget. Modellen består av två komponenter; bibliometri och externa bidrag. Bland annat antal ERC-anslag¹ har stor tyngd i modellen.

¹ ERC – European Research Council

FoUU-samverkan

Den prestationsbaserade modellen har väckt diskussion inom KI. Modellen kommer följas upp noggrant och kan även justeras årligen.

Diskussion följer. Bland annat diskuteras modellens effekt på klinisk forskning; resursfördelningen i sin helhet (bas + prestation) bedöms baserat på simuleringar endast ge marginella förändringar i tilldelning mellan institutionsgrupperna och antal ERC-anslag är på samma nivå för kliniska och prekliniska institutioner. Vidare diskuteras möjligheten att se över modellen för verksamhetsfördelade medel inom ramen för samverkan KI-Region Stockholm. Det framförs att det inför en möjlig justering av modellen verksamhetsfördelade medel är viktigt att identifiera vilka eventuella problem som en justering ska lösa.

§11

Information om KI:s synpunkter på konsekvenser av regionstyrelsens yttrande över regionrevisorernas rapport Styrning av regionens forskningsverksamhet
Maria Eriksdotter informerar i ärendet. Idag fungerar samarbetet mellan KI och Region Stockholm väl, men det måste stå starkt också i framtiden. KI uppfattar att regionrevisorernas rapport och det påföljande yttrandet innebär en viss värdeförskjutning i förhållande till ALF-avtalet och att det kan finnas en risk att gemensamma beslut fattade av samverkansorganisationen KI-Region Stockholm framöver inte respekteras fullt ut.

Diskussion följer. Både Region Stockholm och KI betonar vikten av ett nära samarbete på alla nivåer i de respektive organisationerna. I beredningen av de ärenden som beslutas inom samverkansorganisationen och som sedan behöver fastställas av ena parten är en tät dialog särskilt viktig, till exempel bör referenser till ALF-avtalet och dess innebörd ingå i skrivningarna. KI menar också att en bredare översyn som även tar hänsyn till lagstiftning som reglerar högre utbildning och forskning behöver göras. Förslaget är att gemensamt se över hur beslutsprocessen med dess olika roller kan beskrivas för att inte i framtiden riskera oklarheter i samarbetet.

§12

Diskussion om utökade möjligheter för förenade anställningar
Johanna Bäckström, KI och Zilla Jonsson, Region Stockholm informerar i ärendet. Förändringar i Högskolelagen och Högskoleförordningen ger KI och Region Stockholm utökade möjligheter till förenade anställningar. Regleringen att en anställning som professor eller lektor kan vara förenad med en anställning som specialistutbildad läkare, tandläkare eller annan anställning vid en sjukvårdsenhet som är upplåten för medicinsk utbildning och forskning har tagits bort. Ändringen innebär att lärosätena själva kan reglera vilka läraranställningar som kommer att kunna förenas och med vilka sektorer och yrkeskategorier. Mot bakgrund av förändringarna i högskoleförordningarna och verksamheternas behov och synpunkter, föreslås att KI och Region Stockholm gemensamt ska komma överens om att gå vidare och implementera möjligheten att förena anställning som professor, lektor, assisterande lektor, biträdande lektor och adjunkt med ett legitimationsyrke vid vårdgivare inom Region Stockholm.

FoUU-samverkan

Diskussion följer. Ledningsgruppen uttalar sitt stöd för förslaget att möjliggöra förenade anställningar även för assisterande lektor, biträdande lektor och adjunkt med ett legitimationsyrke och för en paraplyöverenskommelse mellan KI och Region Stockholm gällande förenade anställningar. Region Stockholm informerar om att det kommer påståtningar från andra lärosäten om förenade anställningar med Region Stockholm.

§13*Information från KI och Region Stockholm*

Från Karolinska Institutet informerar Annika Östman Wernerson om att det inom KI pågår ett arbete med att se över de kollegiala strukturerna samt att det kommer införas en ny organisation för forskningsinfrastrukturer. KI har träffat Gymnasie-, högskole- och forskningsminister Lotta Edholm, som också besöker KI under november. Några andra aktuella frågor som diskuteras är uppdrag om att se över lärosätens associationsform, säkerhetsfrågor och expertmyndigheters koppling till akademien (akademisk kompetens); KI deltar på ett möte med Folkhälsomyndigheten under oktober. Centrum för osteoporos lyfts som ett gott exempel på samarbete mellan KI och Region Stockholm.

Från Region Stockholm informerar Emma Lennartsson om den styrande koalitionens budgetförslag för 2026 som snart kommer presenteras. Region Stockholm har upphandlat ett gemensamt system för bild- och funktionsdiagnostik och Karolinska universitetssjukhuset har utsetts till Region Stockholms centralt personuppgiftsansvariga myndighet (CPUA) för nationella kvalitetsregister.

Sveriges 21 regioner har bildat NSPL (Nationell samordning, planering och ledning) som ska fungera som en länk mellan regionerna, SKR, myndigheter och andra samhällsaktörer i beredskapsfrågor. Arbetet kommer att ha fokus på hälso- och sjukvårdens beredskap, men kan inkludera andra regionuppdrag.

Christophe Pedroletti informerar kort om arbetet inom Sveriges Universitetssjukhus i allians (SUHA). Införandet av precisionsmedicin, FoU-frågor och internationalisering är några fokusområden.

§14*Anmälningsärenden*

- a. Utbildningsrådets protokoll, 2025-06-12*
- b. Forskningsrådets protokoll, 2025-06-17*
- c. Forskningsrådets protokoll, 2025-09-02*
- d. Ordförandebeslut uppdrag djurverksamheter*
- e. Beslut om ledamot FoUU-kommitté Karolinska Universitetssjukhuset*

Anmälningsärendena läggs till handlingarna.



**Karolinska
Institutet**



Region Stockholm

**Ledningsgruppen
Karolinska Institutet – Region Stockholm
Protokoll 2025:5
Sammanträde 2025-10-01**

FoUU-samverkan

Sammanträdet avslutas.

Vid protokollet

Kristin Blidberg

Justeras

Justeras

Emma Lennartsson

Annika Östman Wernerson