



Rektor

Stockholms stad
Kommunstyrelsen Stadshuset,
105 35 Stockholm

Yttrande över Näringslivspolicy inklusive etableringsstrategi för Stockholms stad (KS 2025/848)

Karolinska Institutet (KI) har beretts tillfälle att yttra sig över Stockholms stads förslag till Näringslivspolicy inklusive etableringsstrategi (KS 2025/848). KI överlämnar härmed yttrandet.

Yttrandet har beretts av enhetschef Richard Cowburn, avdelningschef Björn Kull, Adjungerad professor Clara Hellner och Johan Weigelt VD KI Holding AB.

Yttrande

Karolinska Institutet (KI) har i sitt yttrande särskilt beaktat de delar som omfattar Life Science sektorn, innovationsklimat och ekosystem, tillgång till infrastruktur och talanger samt nationell och internationell konkurrenskraft.

KI har även tagit med ett antal svar på kommunstyrelsen Stockholms stad – Näringslivspolicy för Stockholms stad (KS 2019/273) från 2019.

KI ställer sig positiv till den föreslagna Näringslivspolicy och etableringsstrategi för Stockholms stad, och kommer att bidra till strategins genomförande för att Stockholm ska vidareutvecklas som ett av världens bästa ekosystem för företag inom Life Science sektorn.

Som ett internt styrdokument är näringslivspolicyn ett viktigt verktyg för stadens verksamhet och prioritering av sina resurser och insatser. Här är det viktigt att stadens policy är harmoniserad med Region Stockholms motsvarande policy framför allt när det gäller insatser inom tillväxt. Inom Life Science området är det också viktigt att harmonisera med KI:s, regionens och regeringens Life Science strategier och prioriterade insatser inom till exempel precisionsmedicin, ATMP (Advanced Therapy Medicinal Products), digitalhälsa och artificiell intelligens (AI). Här är det värt att nämna att Region Stockholm kommer att uppdatera sin Life Science-strategi under nästa år. Denna strategi kommer även att omfatta Uppsala och ska gälla för hela Stockholm-Uppsala Life Science-regionen.

KI är särskilt angelägen om att skapa strukturer för systematisk samverkan mellan staden och andra aktörer i innovationsfrågor, särskilt inom Life Science och AI.

Här kan nämnas att KI har etablerat ett centrum för AI-innovation för att främja utveckling och användning av AI inom medicinsk forskning och sjukvård. Centret ska fungera som en samverkansplattform för lokala, regionala, nationella och internationella samarbeten inom AI. Denna centrumsatsning ligger väl i linje med stadens mål om innovation och hållbarhet.

Ett starkt innovationsklimat kräver att staden aktivt stödjer testbäddar, forskningsinfrastruktur och gemensamma utvecklingsprojekt med olika aktörer.

I Stockholm finns en unik branschbredd och ett antal kluster har vuxit fram organiskt. Det är viktigt att fortsätta identifiera och stödja dessa bottom-up initiativ där det finns egen drivkraft. Staden kan dock bli bättre på att kommunicera denna branschbredd med många små företag för att attrahera kapital

och nödvändig kompetens. Företagen efterlyser dialog och staden bör utveckla en bättre process för att tillsammans med företagen möta samhällsutmaningar.

Platsutveckling vid Hagastaden och dess växande Life Science-kuster bör vidareutvecklas som en särskild etableringszon för Life Science företag. Genom att erbjuda Hagastaden och andra attraktiva miljöer för etablering kan Stockholm stärka sin position som en konkurrenskraftig Life Science-hub.

Den branschbredd och det kunskapsintensiva näringsliv som finns i Stockholmsregionen kan också ge möjligheter för de traditionella Life Science-aktörerna att dra nytta av kunskap och kompetens inom ett antal andra sektorer. Med den starka IT-sektorn i Stockholmsregionen finns det extra stora möjligheter för "korsbefruktningar" som ger möjligheter till radikala innovationer och dynamiska förändringar i näringslivet.

KI vill understryka behovet av att stöd till företag i tillväxtfas inte får glömmas bort. På lång sikt är det här den stora potentialen finns. Stöd till nyetablering är viktigt men det måste balanseras mot behovet av att stödja företag i olika tillväxtfaser. När det gäller Life Science finns alltför få företag som växer, trots att potentialen finns. Det är i sammanhanget bland annat viktigt att undersöka möjligheterna till tillväxt genom att skapa kontakter och relationer mellan stora och små eller medelstora företag. Se också avsnittet om spin-offs nedan.

Det är viktigt att Stockholms stad arbetar proaktivt med de globala företag som redan finns i Stockholm. KI bidrar gärna i detta arbete. Stockholm har många huvudkontor för de svenska / nordiska dotterbolag till internationella s.k. Big Pharma företag som satsar på forskning och utveckling. De internationella

företagen är viktiga för affärsklimatet och tillväxten. De bidrar också med internationella nätverk och kompetenser som är värdefulla för de små företagen. "Lokalpatriotismen" för Stockholm bland dessa företag är relativt svag. Här finns en roll för Stockholms stad att spela genom att betona att staden ser ett stort värde i att dessa företag engagerar sig i de lokala innovationsekosystemen även om de inte har forskning och utveckling här.

Vidare så bör staden även undersöka möjligheterna att på olika sätt förbättra förutsättningarna för spin-offs och forskningsbolag från KI och de andra lärosätena i Stockholm. Dessa lärosäten genererar många nya företag som behöver olika former av stöd. Detta skulle kunna utgöras av finansiellt stöd för att öka förstågan hos existerande verksamheter såsom inkubatorer som redan idag stöttar denna grupp av framtida tillväxtföretag. Det kan också röra sig om tjänster och vägledning rörande lagstiftning, nödvändiga tillstånd med mera anpassade till denna målgrupp.

KI ser positivt på stadens föreslagna kartläggningar och omvärldsanalyser. Life Science-sektorn är komplex och i ständig förändring och utveckling. Detta tillsammans med den nuvarande geopolitiska situationen kräver kontinuerliga omvärldsanalyser för att Stockholm ska fortsätta vara en internationellt konkurrenskraftig motor för den svenska Life Science-sektorn.

En annan fantastisk resurs som skapar attraktivitet är universitetet med den forskning som bedrivs samt forskningsinfrastrukturen i Stockholm, vilken många gånger är världsledande. Staden bör tydligare beskriva och marknadsföra universitetet som en tillgång för företagen både för kompetensförsörjning och tillgång till specialiserad utrustning.

Stockholm måste bli en mer attraktiv studentstad för såväl svenska som internationella studenter och en viktig sak för staden är till exempel att kunna erbjuda bra studiemiljöer och studentbostäder. Det är ju framför allt dessa studenter som utgör den kompetensreserv som företagen är helt beroende av när de ska skala upp sin verksamhet. Kan vi ge studenterna en positiv studieupplevelse så ökar förutsättningarna för att de vill stanna kvar i staden och bidra till dess utveckling. Staden bör vara drivande i den frågan tillsammans med lärosätena och fastighetsbolag.

KI:s konkurrenskraft bygger till stor del på tillgång till internationell kompetens och global rekrytering av de bästa studenterna och forskarna. Här bör staden aktivt stödja integrationsstödjande arbete. På nationell nivå behöver staden med kraft verka för effektivisering av hanteringen av arbets- och uppehållstillstånd. Här är väntetiderna idag alldeles för långa.

Beslut i detta ärende har fattats av undertecknad rektor Annika Östman Wernerson i närvaro av universitetsdirektör Veronika Sundström efter föredragning av avdelningschef Björn Kull.

Annika Östman Wernerson

Björn Kull

Signature page

This document has been electronically signed
using eduSign.

eduSign