



**Karolinska
Institutet**



Region Stockholm

**Ledningsgruppen
Karolinska Institutet – Region Stockholm**

**Protokoll 2025:03
Sammanträde 2025-06-12**

FoUU-samverkan

Närvarande

Ledamöter, Region Stockholm

Emma Lennartsson, regiondirektör
Anders Ahlsson, hälso- och sjukvårdsdirektör
Mikael Ohrling, sjukvårdsdirektör §§5-13
Johan Franck, medicinsk forskningsdirektör
Adj. Andreas Scheutz, forsknings- och innovationsdirektör

Ledamöter, KI

Annika Östman Wernerson, rektor
Martin Bergö, prorektor
Veronika Sundström, universitetsdirektör
Carl Johan Sundberg, dekan
Matti Sällberg, dekan
Adj. Maria Eriksdotter, rektorsråd §§5-13

Tjänstemän

Kristin Blidberg, sekreterare, Region Stockholm
Viktoria Svensson, sekreterare, KI

Förhinder

Christophe Pedroletti, sjukhusdirektör

Föredragande

§4 Ann-Sofie Backman, ordförande utbildningsrådet;
Ewa Ehrenborg, ordförande utbildningsrådet

FoUU-samverkan**§ 1***Justering av dagens protokoll*

Emma Lennartsson utses att jämte ordföranden Annika Östman Wernerson justera dagens protokoll.

§ 2*Godkännande av dagordningen*

Dagordningen godkänns efter anmälan av övriga frågor.

§ 3*Föregående sammanträdesprotokoll (2025-03-04)*

Protokollet från sammanträdet den 4 mars 2025 läggs till handlingarna.

§ 4*Information från utbildningsrådet*

Ann-Sofie Backman och Ewa Ehrenborg informerar om utbildningsrådets (UR) arbete under våren 2025. UR har beslutat om fokusområden, varav två nya är "Omvärldsbevakning, kris och katastrofer" och "Pedagogiska roller/funktioner". UR har också beslutat om rambeskrivning för klinisk utbildningsavdelning (KUA). Översyn av innehåll i AKA-funktionen pågår liksom planering för långsiktiga satsningar på kliniskt träningscentrum (KTC) och satsningar inom primärvården. Vidare informeras om UR:s förslag till ledningsgruppen på särskild satsning 2026: en treårig satsning föreslås för att stärka samverkan mellan olika vårdnivåer genom utveckling av studentdrivna vårdmoduler inom primärvård, geriatrik och akutsjukvård. Beräknad kostnad är 3 miljoner kronor årligen 2026-2028.

Diskussion följer, bland annat om satsning på KTC samt om Region Stockholm samarbetar gällande beredskap med KI:s Centrum för hälsokriser. Ledningsgruppen är positiv till och engagerad i förslaget på särskild satsning på studentdrivna vårdmoduler på olika vårdnivåer. Det klargörs att samarbete mellan vårdnivåer ingår genom exempelfall, samt att medlen är avsedda för läkarprogrammet men fler professioner kan involveras. Ledningsgruppen tackar för föredragningen.

§ 5*Beslut om preliminära budgetamar för den gemensamma ALF/FoUU-budgeten 2026*

Johan Franck föredrar ärendet. Ledningsgruppens budgetgrupp, Johan Franck och Maria Eriksdotter, har berett förslag till preliminära budgetamar för den gemensamma ALF/FoUU-budgeten 2026, dvs. för utbildningsrådet, forskningsrådet och ledningsgruppens särskilda medel.

Budgetgruppen har utgått från antagande om uppräknings av de statliga ALF-medlen med 1,8 procent, samt ingen förändring avseende de medel som Region Stockholm tillför till samarbetet. Detta innebär en total ram för ALF/FoUU-budgeten för 2026 på 1101,7 miljoner kronor. Äskanden har inkommit från ledningsgruppens arbetsgrupp för strategiska infrastrukturer, PMCK (Precisionsmedicinskt centrum Karolinska) samt från Scapis Stockholm.

FoUU-samverkan

Budgetgruppen har haft dialog med forskningsrådet och utbildningsrådet och uppdragit till råden att lämna förslag på satsning för att ytterligare stärka samverkan mellan traditionellt starka FoU-miljöer vid sjukhusen och miljöer i primärvården och öppen specialistvård. Utbildningsrådets förslag presenteras under §4; budgetgruppen har preliminärt inkluderat detta förslag i ramen för ledningsgruppens särskilda medel. Forskningsrådet har bett om ett uppdrag för undersöka hur en kompletterande satsning för att stärka samverkan mellan FoU-miljöer vid sjukhusen och miljöer i primärvården kan genomföras. Uppdraget innebär att samla olika intressenter och företrädare för FoU-miljöerna i ALF-region Stockholm hösten 2025, och forskningsrådet avser därefter återkomma till ledningsgruppen med förslag på en samlad satsning. Budgetgruppen föreslår att forskningsrådet ges ett sådant uppdrag med målet att inkludera en samlad satsning i 2027 års ALF/FoUU-budget.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

att fastslå preliminär total budgetram för ALF/FoUU-budgeten för 2026 om 1 101,4 miljoner kronor varav ALF-medel 727,1 mkr och 374,3 mkr FoUU-medel som Region Stockholm tillför samarbetet för gemensam prioritering

att fördela de preliminära budgetramarna för den gemensamma ALF-FoUU-budgeten för 2026 enligt följande:

- forskningsrådet: 739,5 miljoner kronor
- utbildningsrådet: 200,7 miljoner kronor
- ledningsgruppen KI-Region Stockholms särskilda medel: 161,2 miljoner kronor,

att utbildningsrådet och forskningsrådet senast den 1 september 2025 ska lämna förslag till budget inom angivna budgetramar, samt

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

§ 6

Beslut om uppdrag rörande samordning av juridiska frågor

Johan Franck föredrar ärendet som har beretts av Johan Franck och Maria Eriksdotter. Dialog har förts med jurister vid KI och vid Karolinska Universitetssjukhuset om förslag på ett uppdrag för ökat samarbete i juridiska frågor kopplat till klinisk forskning.

Ledningsgruppen föreslås ge Johan Franck och Maria Eriksdotter i uppdrag att bjuda in till en arbetsgrupp med jurister vid KI och jurister vid vårdgivare inom Region Stockholm och andra företrädare för parterna med relevant kompetens, för att synkronisera och effektivisera juriststödet avseende juridiska frågor relaterade till forskning som genomförs i samverkan mellan KI och vårdgivare inom Region Stockholm. Arbetet föreslås rapporteras fortlöpande till ledningsgruppen.

Diskussion följer. Ledningsgruppen ser mycket positivt på det föreslagna uppdraget och understryker att den övergripande målbilden är att förenkla för kliniska forskare. Förutom jurister vid vårdgivare föreslås att jurister vid regionledningskontoret kan involveras i arbetet.

FoUU-samverkan

Ledningsgruppen KI – Region Stockholm beslutar

att Johan Franck, medicinsk forskningsdirektör, Region Stockholm och Maria Eriksdotter, rektorsråd, KI får i uppdrag att bjuda in till en arbetsgrupp som ska synkronisera och effektivisera juriststödet avseende juridiska frågor relaterade till forskning som genomförs i samverkan mellan KI och vårdgivare inom Region Stockholm.

att arbetsgruppen ska inkludera jurister vid KI och jurister vid vårdgivare inom Region Stockholm samt andra företrädare för parterna med relevant kompetens. Förslag på deltagare förankras med berörda chefer.

att målbild för arbetet är att arbetsgruppen ska identifiera och lösa gemensamma forskningsjuridiska frågor samt utveckla ett enhetligt och effektivt arbetssätt för hantering av juridiska frågor relaterade till forskning som genomförs i samverkan mellan parterna. Ett effektivt, samordnat och välfungerande juriststöd utgör en viktig förutsättning för en stark och internationellt ledande klinisk forskning.

att arbetet i första hand ska avse samverkan i forskarinitierade projekt som genomförs mellan de aktuella parterna. Industrisamarbeten och annan extern samverkan kan diskuteras i mån av tid men kan även behöva hanteras i en separat process i nästa steg.

att Johan Franck och Maria Eriksdotter rapporterar arbetet kontinuerligt till ledningsgruppen.

§ 7

Information om uppdrag med att ta fram en vision för gemensam infrastruktur för experimentell verksamhet

Matti Sällberg och Johan Franck informerar i ärendet. Ledningsgruppen beslutade på sammanträdet den 4 mars 2025 att uppdra åt Matti Sällberg och Johan Franck att ta fram förslag på en uppdragsbeskrivning för att ta fram en vision för en gemensam infrastruktur för experimentell verksamhet (djurverksamhet) i Stockholm.

Utmaningar vid djurverksamheterna vid KI och vid Karolinska Universitetssjukhuset har inventerats. Ett visionsdokument för gemensam infrastruktur för djurverksamheter har påbörjats. Visionsdokumentet kommer beredas ytterligare och ett uppdrag ska formuleras.

§ 8

Information från Nationella styrgruppen för ALF

Andreas Scheutz och Maria Eriksdotter informerar från möten i Nationella styrgruppen för ALF (NSG-ALF).

NSG-ALF har beslutat att nästa utvärdering av den kliniska forskningens kvalitet kommer genomföras 2028, vilket innebär att tidigare beslut i styrgruppen om sex års intervall mellan utvärderingarna införs direkt. Förslag på möjliga förändringar av utvärderingens upplägg diskuteras, bland annat "ökat ALF-fokus" och renodling av panel 2 och panel 3. Gällande panel 1 så förordas att läsning av artiklar behålls. Förslag på upplägg diskuteras vidare i nationella styrgruppen under hösten.

FoUU-samverkan

NSG-ALF har beslutat om förändrat upplägg för nästa utvärdering av universitetssjukvården, som genomförs 2026 av Socialstyrelsen. Utvärderingen kommer vara mindre omfattande, ha ökat fokus på systemnivån, minskat överlapp med VR:s utvärdering av den kliniska forskningen och ett reducerat antal miniminivåer. Utvärderingen omfattar enkät och intervju till ledningsorganen i ALF-regionerna och ALF-regionerna ska själva följa upp miniminivåer vid USV-enheterna.

Ledningsgruppen tackar för informationen, samt påpekar att läsning av artiklar i utvärderingen av den kliniska forskningen är i linje med CoARA (Coalition for Advancing Research Assessment), som KI och flera andra svenska lärosäten har undertecknat.

§ 9

Information om redovisning från arbetsgruppen för uppföljning av ALF- och USV-utvärderingar med förslag på fortsatt arbete och organisering av kommande utvärdering av universitetssjukvården

Beslut om förnyat uppdrag till arbetsgrupp

Johan Franck informerar om rapport från arbetsgrupp för uppföljning av ALF- och USV-utvärderingarna. Arbetsgruppen har följt upp åtgärder och lämnat förslag på fortsatt arbete inom de sex prioriterade utvecklingsområden.

Arbetsgruppen har också föreslagit hur arbetet med kommande utvärdering av universitetssjukvården kan organiseras: genom ett förnyat uppdrag till arbetsgrupp som får ansvar för genomförandet av utvärderingen samt att den regionala processen för uppföljning av universitetssjukvården nyttjas. Arbetsgruppen föreslår också att kommunikationsaktiviteter genomförs under hösten 2025, dels kopplat till kommande utvärdering av universitetssjukvården, dels för några av åtgärderna.

Arbetsgruppen föreslår ett förnyat uppdrag för fortsatt arbete kopplat till kommande utvärderingar av universitetssjukvården och av den kliniska forskningens kvalitet. Arbetsgruppens sammansättning föreslås kompletteras med utbildningskompetens från Region Stockholm och representant för Karolinska Universitetssjukhuset.

Ledningsgruppen tackar för redovisningen.

Ledningsgruppen KI-Region Stockholm beslutar

att utse en arbetsgrupp för fortsatt arbete kopplat till utvärderingen av universitetssjukvården och utvärderingen av den kliniska forskningens kvalitet

att uppdraga till arbetsgruppen att

- ansvara för arbetet med kommande utvärdering av universitetssjukvården 2026 inklusive kommunikationsinsatser
- fortsätta följa upp åtgärder och förslag på fortsatt arbete inom prioriterade områden
- stödja den regionala processen för uppföljning av nationella och regionala USV-kriterier genom trafikljussystem
- genomföra förberedelser inför kommande utvärdering av den kliniska forskningens kvalitet

FoUU-samverkan

att arbetsgruppen ska fortlöpande/vid behov rapportera till ledningsgruppen

att uppdraget ska slutredovisas till ledningsgruppen KI-Region Stockholm senast 1 december 2026

att följande personer utses till arbetsgruppen; från KI: Maria Eriksdotter, Ewa Ehrenborg, Christian Giske, Erika Franzén, Tomas Jernberg och från Region Stockholm: Johan Franck, Elham Hedayati, Ann-Sofie Backman, Anna Ekesbo Freisinger, Bijan Darvish

att Maria Eriksdotter utses till ordförande

att handläggarresurser för arbetet utses av KI och Region Stockholm.

§10

Information om tilldelning i utlysningarna ALF Medicin och Forskning i nätverkssjukvården

Johan Franck informerar i ärendet. Bedömning av ansökningar i utlysningarna ALF Medicin och Forskning i nätverkssjukvården pågår; de sista bedömningsmötena hålls kommande vecka. Antal ansökningar är i linje med tidigare år. Preliminär beviljandegrad redovisas. Per capsulam beslut om tilldelning fattas av ledningsgruppen före sommaren. Mer detaljerad information om tilldelning i utlysningarna kan presenteras till hösten.

§11

Information från KI och Region Stockholm

Från Region Stockholm informerar Andreas Scheutz om regionrevisorernas granskning av styrningen av regionens forskningsverksamhet samt om yttrande till regionstyrelsen i ärendet. Granskningen har fokuserat på hur regionstyrelsen styr regionens FoUU-verksamhet och lyfter att vissa beslut som fattas i ledningsgruppen kan vara i strid med kommunallagen samt att regionstyrelsen inte varit tillräckligt informerad om FoU-arbetet.

Framåt kommer vissa beslut i ledningsgruppen hanteras som förslag till beslut som fastställs av regionstyrelsen eller av tillväxt- och innovationsutskottet. Ledningsgruppens beslut om ALF/FoUU-budgeten har redan sedan tidigare hanterats i linje med detta. Region Stockholm bedömer att samarbetet i övrigt inte kommer att påverkas. Tillväxt- och innovationsutskottet kommer löpande informeras om arbetet inom samverkansorganisationen. Region Stockholm sprider tjänsteutlåtandet avseende regionrevisorernas rapport till KI. KI framför synpunkt på att ALF/FoUU-medlen inte beskrivs helt korrekt i revisionsrapporten.

Emma Lennartsson informerar om pågående arbete med budgetunderlag och att processen förenklats genom den förändrade styrningen av egenägd vård som innebär att man gått från avtal till uppdrag. Slutligen informeras om att arbetet med att korta köerna i hälso- och sjukvården ger resultat då fler patienter får sitt besök inom specialistvården inom 90 dagar och 80 procent får sin operation eller planerade vård inom 90 dagar.

Från Karolinska Institutet informerar Annika Östman Wernerson om möte med utbildningsministern i april om antisemitism. KI har uttalat sig i media om

FoUU-samverkan

akademisk frihet med anledning av USA-situationen. KI deltar på flera seminarier i Almedalen. Inom KI pågår utvecklingsarbete med bland annat översyn av resursfördelningsmodell och lokalkostnader samt med utvecklingsprocesser för andra fokusområden. Diskussioner förs bland lärosäten om förhållningssätt till Israel-Gaza frågan, men KI tar inte ställning i den politiska frågan. Gällande USA-situationen har KI identifierat åtta forskare som vill flytta till Sverige och ett tjugotal NIH-studier där KI har delfinansiering. Besked om ny utbildningsminister väntas inom kort då Johan Pehrsson avgår.

§12*Övriga frågor**SweTrial*

Andreas Scheutz och Anders Ahlsson informerar om Läkemedelsverkets förslag på organisering av SweTrial, ett partnerskap mellan myndigheter, akademi, regioner och industrin för stärkt genomförandekapacitet för kliniska prövningar. SweTrial kommer placeras på Läkemedelsverket.

Färdplan precisionsmedicin

Anders Ahlsson informerar om ett högnivåmöte den 23 september gällande färdplan precisionsmedicin som organiseras gemensamt av de sju universitetssjukhusen.

InFuturum och Aida Hadžialićs medverkan

Johan Franck informerar om att Aida Hadžialić är intresserad av att vara öppningstalare på InFuturum-konferensen. Alternativt kan Aida öppningstala andra dagen då temat är precisionsmedicin och hälsodata.

Avtackning

Ledningsgruppen tackar Kristin Blidberg för hennes insatser som sekreterare för Region Stockholm.

§13*Anmälningssärenden*

- a) FR protokoll 25-03-11
- b) UR protokoll 25-03-24
- c) FR protokoll 25-05-15
- d) Ordförandebeslut UR och FR sakkunniggrupp Karolinska
Universitetssjukhuset 1 juli 2025-30 juni 2028
- e) InFuturum preliminärt program (25-06-04)

Anmälningssärendena läggs till handlingarna.

Sammanträdet avslutas.



**Karolinska
Institutet**



Region Stockholm

**Ledningsgruppen
Karolinska Institutet – Region Stockholm
Protokoll 2025:03
Sammanträde 2025-06-12**

FoUU-samverkan

Vid protokollet

Viktoria Svensson

Justeras

Justeras

Emma Lennartsson

Annika Östman Wernerson