



Karolinska  
Institutet



Ledningsgruppen  
Karolinska Institutet – Region Stockholm

Protokoll 2024:1  
Sammanträde 2024-02-20

## FoUU-samverkan

### Närvarande

**Ledamöter, Region Stockholm** Emma Lennartsson, regiondirektör  
Anders Ahlsson, hälso- och sjukvårdsdirektör, t.o.m. §8  
Mikael Ohrling, sjukvårdsdirektör  
Clara Hellner, forsknings- och innovationsdirektör

### Ledamöter, KI

Martin Bergö, prorektor  
Veronika Sundström, universitetsdirektör  
Carl Johan Sundberg, dekan  
Matti Sällberg, dekan

### Tjänstemän

Kristin Blidberg, sekreterare, Region Stockholm  
Viktoria Svensson, sekreterare, KI

### Förhinder

Annika Östman Wernerson, rektor  
Björn Zoëga, sjukhusdirektör  
Anna Humble, huvudföredragande KI

### Föredragande

§4-5  
Zilla Jonsson, ordförande utbildningsrådet, Region Stockholm  
Ewa Ehrenborg, ordförande utbildningsrådet, KI



## FoUU-samverkan

### § 1

#### *Justering av dagens protokoll*

Emma Lennartsson utses att jämte ordföranden Martin Berg justera dagens protokoll. Annika Östman Wernerson har förhinder till dagens sammanträde och har bitt Martin Bergö att leda sammanträdet.

Matti Sällberg, dekan KI Syd, och Carl Johan Sundberg, dekan KI Nord, välkomnas som nya ledamöter för KI i ledningsgruppen och presenterar sig.

### § 2

#### *Godkännande av dagordningen*

Clara Hellner anmäler en övrig fråga rörande strategiskt arbete i ledningsgruppen. Med detta godkänns dagordningen.

### § 3

#### *Föregående sammanträdesprotokoll (2023-12-05)*

Protokollet från sammanträdet den 5 december 2023 läggs till handlingarna.

### § 4

#### *Information från utbildningsrådet*

Zilla Jonsson och Ewa Ehrenborg informerar om utbildningsrådets arbete. Inledningsvis presenteras förutsättningar för samverkan i utbildningsfrågor genom bred representation i UR, UR:s 8 arbetsgrupper, KI:s utbildningsnämnder med en-två representanter från regionen, forum VIL (samverkan med de enskilda högskolorna) samt det regionala vårdkompetensrådet. UR har identifierat tre fokusområden för 2024-25: pedagogisk kompetens, interprofessionellt lärande och nya VFU-platser/lärandemiljöer. Vidare redogörs för aktuell status för åtgärder i UR:s aktivitetsplan för 2023-24, bland annat uppdraget från ledningsgruppen om genomlysning av grundutbildning-ALF (ALF-medel till läkarutbildningen) som kommer redovisas i slutet av februari samt aktiviteter gällande läkarprogrammet, pedagogisk kompetens och VIL/VFU lärandemiljöer.

Diskussion följer. Ledningsgruppen lyfter bland annat frågor om hur utbildningsrådet arbetar med att säkra studenternas IT-miljö, tillgång till tillräckligt antal handledare, behov av introduktionsprogram i vården efter examination och balans mellan läkarprogrammet och övriga utbildningar. Ledningsgruppen tackar för föredragningen.

### § 5

#### *Nationella och regionala vårdkompetensrådets arbete*

Ewa Ehrenborg och Zilla Jonsson informerar om aktuellt arbete i Nationella och regionala vårdkompetensråden. Nationella vårdkompetensrådet inrättades 2020 och består av 14 ledamöter från regioner, kommuner, lärosäten, Socialstyrelsen och UKÄ. KI och Region Stockholm är inte längre representerade i rådet. Rådet har ett pågående regeringsuppdrag att ta fram förslag till en nationell plan för hälso- och



## FoUU-samverkan

sjukvårdens kompetensförsörjning. Några av förslagen från delredovisningen av uppdraget presenteras, bl.a. om stärkt ledarskap i vården, stärkta möjligheter till fortbildning och insatser för en god arbetsmiljö. Regeringsuppdraget ska slutredovisas 31 maj 2024.

I det regionala vårdkompetensrådet deltar nio lärosäten, Region Stockholm och Region Gotland, 27 kommuner samt representanter för privata vårdgivare. Rådet leds av Region Stockholms representant Kristina Pesula och KI är representerad av Ewa Ehrenborg samt Anna Carin Wahlberg (adjungerad). Inriktning och prioriterade områden för 2023-24 presenteras. Rådets arbete handlar om hur kompetensbehoven på regional nivå ska kunna mötas och att länka ihop med det nationella rådets arbete. Det regionala rådet har lämnat inspel till nationella rådets plan för kompetensförsörjningen.

Diskussion följer, bland annat om skillnaden mellan Nationella vårdkompetensrådets nationella plan för kompetensförsörjningen och Socialstyrelsens årliga rapport Nationella planeringsstödet. Ledningsgruppen tackar för föredragningen.

### § 6

*Information och diskussion kopplade till beslut om kriterier och process för universitetssjukvården från och med 2025*

Viktoria Svensson och Kristin Blidberg informerar i ärendet. Ledningsgruppen beslutade vid sammanträdet den 5 december 2023 om kriterier och process för universitetssjukvården från och med 2025. Beslutet medför aktiviteter som behöver genomföras under 2024.

- a) Kommunikation om beslut om kriterier och process för universitetssjukvården fr.o.m. 2025.

Viktoria Svensson informerar om kommunikationsinsatser med anledning av beslutet. Beslutade kriterier och process för universitetssjukvården från och med 2025 har, tillsammans med information om att sakkunnigprövning av specialistläkare behöver göras vid alla USV-enheter enligt förordning, expedierats till utbildningsrådet, forskningsrådet och FoUU-kommittéerna. FoUU-kommittéerna har ombetts att sprida vidare till FoUU-grupperna. Information om beslutet föreslås också publiceras på KI:s webbplats, dit Region Stockholm länkar.

Ledningsgruppen ser positivt på kommunikationsinsatserna.

- b) Utveckla system för årlig rapportering av USV-enheters uppfyllnad av kriterier

Kristin Blidberg informerar om att beslutad process innebär att FoUU-kommittéerna ska ansvara för årlig uppföljning av och stöd till USV-enheter, baserat på USV-enheternas rapportering i ett enkelt digitalt system. Kristin redogör vidare för syfte med årlig uppföljning och att den uppföljning och insamling av uppgifter som redan görs bör beaktas i utformningen av systemet. Tre möjliga upplägg för årlig uppföljningsmodell presenteras: 1) en enkel digital enkät/självvärdering som omfattar samtliga nationella och regionala kriterier; 2) riktad uppföljning inom utvalda strategiska utvecklingsområden och 3) stick-kontroller av samtliga kriterier för ett mindre antal USV-enheter.

## FoUU-samverkan

Preliminärt förslag är att fokusera på uppföljning och stöd inom utvalda utvecklingsområden kompletterat med centralt stöd till FoUU-kommittéerna genom bl.a. checklistor på nationella och regionala kriterier samt förklaringar på hur de ska tolkas.

Diskussion följer. Ledningsgruppen uttalar stöd för föreslagen modell med riktad uppföljning inom utvalda utvecklingsområden. Det föreslås också att FoUU-kommittéernas synpunkter på uppföljningsprocessen inhämtas, och att de processer som redan utvecklats på Karolinska universitetssjukhuset beaktas.

### c) Utveckla FoUU-kommittéernas uppdrag

Viktoria Svensson informerar om att det befintliga uppdraget till FoUU-kommittéerna behöver revideras med anledning av beslutet. Det föreslås även att deadline för FoUU-kommittéernas verksamhetsberättelse tidigareläggs för att kunna användas som underlag för regionens FoU-bokslut samt att en mall för verksamhetsberättelsen utarbetas. Reviderat uppdrag bereds med utbildningsrådet, forskningsrådet och FoUU-kommittéerna och beslut om nytt uppdrag från och med 2025 föreslås fattas av ledningsgruppen senast i början av hösten 2024.

Ledningsgruppen ser positivt på förslag på utveckling av uppdraget till FoUU-kommittéerna.

## § 7

### *Beslut om ledamot i utbildningsrådet från Region Stockholm*

Clara Hellner informerar i ärendet. Region Stockholms tidigare ordförande i utbildningsrådet, Tora Almquist, lämnar sin tjänst som utbildningschef vid hälso- och sjukvårdsförvaltningen i februari 2024. Ledningsgruppen utsåg vid sammanträdet den 5 december 2023 Zilla Jonsson, HR-direktör, till Region Stockholms ordförande i utbildningsrådet från och med 1 januari 2024. Kati Liljebäck föreslås att ingå som ledamot i utbildningsrådet till dess att ordinarie utbildningschef, hälso- och sjukvårdsförvaltningen rekryterats.

Ledningsgruppen Karolinska Institutet - Region Stockholm beslutar:

**att** utse Kati Liljebäck, tf. utbildningschef, hälso- och sjukvårdsförvaltningen till Region Stockholms ledamot i utbildningsrådet från och med den 1 mars 2024.

## § 8

### *Information om process för svar till Nationella styrgruppen för ALF avseende uppföljning av nationella miniminivåer*

Clara Hellner informerar i ärendet. Resultatet av Socialstyrelsens utvärdering av universitetssjukvården följs upp av Nationella styrgruppen för ALF (NSG). Enligt utvärderingen ska alla ALF-regioner säkerställa att alla USV-enheter uppfyller samtliga miniminivåer samt besluta om en gemensam strategi för forskning, utbildning och utveckling av hälso- och sjukvården. Senast den 31 augusti ska en åtgärdsrapport lämnas till NSG. Task force för uppföljning av ALF- och USV-utvärderingarna föreslås hålla ihop arbetet med uppföljningen och utarbeta svar till NSG som ledningsgruppen beslutar om. FoUU-kommittéerna är kontaktade och är medvetna om vilka kriterier som inte möttes av USV-enheterna.

## FoUU-samverkan

Diskussion följer, bl.a. om kravet på en gemensam strategi för FoUU. Olika möjligheter att hantera detta diskuteras, inklusive behovet av omvärldsbevakning från andra regioner för att se hur de hanterar denna fråga.

### § 9

*Information och diskussion om fortsatt arbete FoU i hela vården*

Clara Hellner informerar i ärendet. Uppdraget att ta fram förslag till handlingsplan för att säkerställa vårdgivares möjligheter att medverka i klinisk utbildning och klinisk forskning oavsett driftsform rapporterades till ledningsgruppen den 5 december 2023. Handlingsplanen omfattar tre mål

1. Beställning av vård sker med beaktande av den kliniska forskningens och kliniska utbildningens behov
2. Uppföljningen av vård inkluderar uppföljning av förutsättningarna för klinisk forskning och klinisk utbildning
3. Fortsatt utveckling av ekosystemet för klinisk forskning och klinisk utbildning i hela hälso- och sjukvården

Fortsatt arbete för att nå målen föreslås organiseras genom en formaliserad struktur för samverkan mellan hälso- och sjukvårdsförvaltningen och regionledningskontoret dit Karolinska Institutet bjuds in.

Diskussion följer. Region Stockholms representation i samverkansstrukturen klargörs: bl.a. FoI-direktör, beställningschef, utbildningschef och avdelningschef näravård. Martin Bergö betonar vikten av att KI deltar från start i den nya samverkansstrukturen. Det förtydligas att arbetet ska omfatta handlingsplanens alla tre mål. KI behöver förankra förslaget samt återkomma med två-tre KI-representanter till gruppen.

### §10

*Information om budgetprocessen ALF/FoUU-budget 2025*

Clara Hellner och Martin Bergö, som utgör ledningsgruppens budgetgrupp, informerar i ärendet. Inledningsvis presenteras årshjulet för ALF/FoUU-budgeten. Preliminära budgetramar utgår från antagande om oförändrad budget från Region Stockholm och uppräknig av ALF-medel enligt PLO. Beslut om budgetramar för ledningsgruppens strategiska satsningar och för utbildningsrådets respektive forskningsrådets budgetar fattas i juni; utbildningsrådet och forskningsrådet inkommer med förslag på budget i augusti och ledningsgruppen beslutar om budgeten i september. I budgetpropositionen i september meddelas tilldelade ALF-medel.

Processen för ledningsgruppens strategiska satsningar föreslås utvecklas inför 2025. Förslaget innebär att satsningarna delas in i långsiktiga åtaganden och särskilda årliga satsningar. Förslag på strategiska satsningar föreslås tas fram av budgetgruppen i dialog med övriga ledningsgruppen, forskningsrådet och utbildningsrådet. Uppföljning av strategiska satsningar görs genom inbjudan till ledningsgruppens sammanträden och översiktlig ekonomisk redovisning sker till regionledningskontoret.

## FoUU-samverkan

Diskussion följer. Ledningsgruppen stödjer förslaget på en tydligare och mer strategisk och transparent process för ledningsgruppens strategiska satsningar och att utbildningsrådet och forskningsrådet involveras. Det föreslås att forskningsrådet vid kommande sammanträde i ledningsgruppen ombeds presentera hur verksamhetsfördelade medel används.

### §11

*Information om protokoll från ledningsgruppens sammanträden publiceras på ki.se från och med 2024*

Viktoria Svensson informerar i ärendet. Från och med 2024 publiceras protokoll från ledningsgruppens, utbildningsrådets och forskningsrådets sammanträden på KI:s webbplats.

### §12

*Information från KI och Region Stockholm*

Från KI informerar Martin Bergö och Matti Sällberg om fryshaveriet under julhelgen som berörde en av KI:s fyra frysfaciliteter i Neo-byggnaden på campus syd. Den automatiska påfyllningen till kryotankarna av flytande kväve avbröts. Följden blev att temperaturen i 16 av 19 kryofrysar steg och stora mängder biologiskt forskningsmaterial har förstörts. En utredning med interna och externa experter pågår, utredningen ska redovisas i mars.

Vidare informerar Martin Bergö om att rekrytering av ny director till SciLifeLab pågår. Carl Johan Sundberg informerar om flytt och utmaningar med att hitta ersättningslokaler för ett stort antal medarbetare pga. rivning av Norrbacka.

Från Region Stockholm informerar Emma Lennartsson om att regionstyrelsen beslutat om förändrad styrning av den egenägda hälso- och sjukvården och att ärendet ska behandlas av regionfullmäktige i mars. Förändringarna innebär en förenklad och mer sammanhållen styrning. Bland annat avbolagiseras akutsjukhusen och samlas under en ny nämnd, akutsjukvårdsnämnden. Beställning av den egenägda vården förenklas genom att avtal ersätts av uppdrag. Omställningen förbereds under 2024 och träder i kraft 1 januari 2025.

Vidare informeras om att Patrik Rossi är utsedd till ställföreträdande sjukhusdirektör vid Karolinska universitetssjukhuset och att rekrytering av ny sjukhusdirektör har inletts. Rekrytering av FoI-direktör vid Region Stockholm pågår och rekrytering av FoUU-direktör vid Karolinska universitetssjukhuset är inne i slutfasen. KI är delaktigt i processerna.

### §13

*Övriga frågor.*

*Strategiarbete i ledningsgruppen*

Clara Hellner föreslår att ledningsgruppen har en strategidag till hösten.

Ledningsgruppens sammanträde den 13 juni föreslås också förlängas för en kortare strategidiskussion.



## FoUU-samverkan

### §14

#### *Anmälningssärenden*

- a. Utbildningsrådets protokoll, 2023-11-17*
- b. Utbildningsrådets protokoll 2023-12-21*
- c. Forskningsrådets protokoll, 2023-12-05*
- d. Forskningsrådets protokoll, 2024-01-09*
- e. FoU i hela vården – final rapport*

Anmälningssärendena läggs till handlingarna.  
Sammanträdet avslutas.

Vid protokollet

Viktoria Svensson

Justeras

Justeras

Martin Bergö

Emma Lennartsson